

**Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen  
Schouwen-Duiveland  
gevestigd te ZIERIKZEE  
Rapport inzake de  
Jaarrekening 2022**

**WEA ZUID WEST**

info@weazuidwest.nl  
www.weazuidwest.nl  
KvK nr. 59847395

**KANTOOR GOES**

Singelstraat 3, Goes  
Postbus 280, 4460 AR Goes  
Beconnr. 342142  
Telefoon (0113) 25 63 00  
IBAN NL93 RABO 0320 5003 49

**KANTOOR ZIERIKZEE**

Grevelingenstraat 10a, Zierikzee  
Postbus 170, 4300 AD, Zierikzee  
Beconnr. 201558  
Telefoon (0111) 45 37 00  
IBAN NL97 RABO 0375171320

**LEDEN VAN DE MAATSCHAP**

T.W. van der Have AA\*  
mr. F.A. Provoost RB\*  
mr. P.A. Bevelander RB\*  
M.J. Janssen AA RB\*  
drs. R. Verstraeten RA AA\*  
P.J. Bevelander AA\*  
*\*d.m.v. praktijk B.V.*

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Opdracht	2
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	4
Meerjarenoverzicht	5
Kengetallen	6
Beoordelingsverklaring	8
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2022	11
Staat van baten en lasten over 2022	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans per 31 december 2022	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	20
Overige toelichtingen	23

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland  
Postbus 172  
4300 AD ZIERIKZEE

Zierikzee, 25 april 2023

Geacht bestuur,

### **Opdracht**

De verklaring is opgenomen in het accountantsverslag in de sectie algemeen. Het betreft hier een beoordelingsverklaring.

### **Algemeen**

#### *Bijzonderheden*

#### Toevoeging Dorpshuis

Per 1 januari 2022 is Dorpshuis Ons Dorpshuis te Nieuwerkerk onder de verantwoordelijkheid van de Stichting komen te vallen.

## Resultaten

### Bespreking van de resultaten

	2022		2021		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
x 1.000						
Netto-omzet	729	100,0	605	100,0	124	20,5
Overige bedrijfsopbrengsten	26	3,6	58	9,6	-32	-55,2
Brutomarge	755	103,6	663	109,6	92	13,9
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	185	25,4	152	25,1	33	21,7
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	3	0,4	3	0,5	-	-
Overige bedrijfskosten	558	76,5	507	83,8	51	10,1
Totaal van som der kosten	746	102,3	662	109,4	84	12,7
Totaal van bedrijfsresultaat	9	1,3	1	0,2	8	800,0
Financiële baten en lasten	-1	-0,1	-	-	-1	-
Totaal van netto resultaat	8	1,2	1	0,2	7	700,0

### Resultaatanalyse

	2022	
	€	€
x 1.000		
<u>Resultaatverhogend</u>		
Hogere brutowinst	124	124
<u>Resultaatverlagend</u>		
Lagere overige bedrijfsopbrengsten	32	
Hogere lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	33	
Hogere overige bedrijfskosten	51	
Lagere financiële baten en lasten	1	
		117
Stijging van het resultaat		7
<i>Analyse van de brutowinst</i>		
Mutatie brutowinst ten gevolge van omzetstijging (€ 729.000 - € 605.000) x 100,0 %		124

## Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2022 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

x 1.000	31-12-2022		31-12-2021	
	€	%	€	%
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	11	9,2	6	5,7
Vorderingen	63	52,5	44	41,9
Liquide middelen	46	38,3	55	52,4
	<u>120</u>	<u>100,0</u>	<u>105</u>	<u>100,0</u>
<u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	39	32,5	31	29,5
Vorzieningen	40	33,3	53	50,5
Kortlopende schulden	41	34,2	21	20,0
	<u>120</u>	<u>100,0</u>	<u>105</u>	<u>100,0</u>

### Analyse van de financiële positie

x 1.000	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<u>Op korte termijn beschikbaar</u>		
Vorderingen	63	44
Liquide middelen	46	55
	<u>109</u>	<u>99</u>
Kortlopende schulden	-41	-21
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>68</u>	<u>78</u>
<u>Vastgelegd op lange termijn</u>		
Materiële vaste activa	11	6
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>79</u>	<u>84</u>
<u>Financiering</u>		
Stichtingsvermogen	39	31
Vorzieningen	40	53
	<u>79</u>	<u>84</u>

**Meerjarenoverzicht**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
x 1.000	€	€	€	€	€
Netto-omzet	729	605	567	591	573
Brutowinst	729	605	567	591	573
Overige bedrijfsopbrengsten	26	58	15	-	-
Brutomarge	755	663	582	591	573
Lonen	-185	-152	-139	-154	-149
Overige bedrijfskosten	-560	-507	-458	-456	-449
EBITDA	10	4	-15	-19	-25
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbelegging- en	-3	-3	-3	-3	-
EBIT	7	1	-18	-22	-25
Financiële baten en lasten	-1	-	-	-	-
Totaal van resultaat voor be- lastingen	6	1	-18	-22	-25
Resultaat na belastingen	6	1	-18	-22	-25

## Kengetallen

### Resultaten

	2022	2021	2020	2019	2018
x 1.000	€	€	€	€	€
Netto-omzet	729	605	567	591	573
Brutomarge	755	663	583	591	573
Resultaat boekjaar	8	1	-17	-22	-25

De netto-omzet is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021 met € 124.000.

De brutomarge is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021 met € 92.000.

Het resultaat boekjaar is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021 met € 7.000.

### Liquiditeit

#### Current ratio

	2022	2021	2020	2019	2018
$\frac{\text{Vlottende activa}}{\text{Kortlopende schulden}}$	2,7	4,9	7,1	3,8	2,5

#### Quick ratio

	2022	2021	2020	2019	2018
$\frac{\text{Vlottende activa - voorraden}}{\text{Kortlopende schulden}}$	2,7	4,9	7,1	3,8	2,5

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

De current ratio is in 2022 gedaald ten opzichte van 2021.

De quick ratio is in 2022 gedaald ten opzichte van 2021.

### Solvabiliteit

	2022	2021	2020	2019	2018
	%	%	%	%	%
$\frac{\text{Stichtingsvermogen}}{\text{Totaal vermogen}} \times 100$	32,7	30,0	10,3	4,5	1,7

	2022	2021	2020	2019	2018
	%	%	%	%	%
$\frac{\text{Stichtingsvermogen}}{\text{Vreemd vermogen}} \times 100$	48,5	42,9	11,5	4,7	1,7



		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		%	%	%	%	%
<u>Vreemd vermogen</u>						
<u>Totaal vermogen</u>	x 100	67,3	70,0	89,7	95,5	98,3

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2021 gestegen.

De solvabiliteit VV / TV is ten opzichte van 2021 gedaald.

#### *Rentabiliteit*

		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		%	%	%	%	%
<u>Totaal van bedrijfsresultaat</u>						
<u>Totaal vermogen</u>	x 100	6,9	1,6	-14,2	-13,0	-9,4

		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		%	%	%	%	%
<u>Resultaat boekjaar</u>						
<u>Stichtingsvermogen</u>	x 100	19,7	4,1	-139,8	-288,9	-553,8

De rentabiliteit over het totale vermogen geeft een indicatie voor de mate waarin de stichting met haar vermogen een opbrengst weet te genereren. De rentabiliteit van het eigen vermogen geeft weer wat het rendement is dat de onderneming heeft behaald met haar eigen vermogen. Dit vermogen komt toe aan de stichting.

De verhouding bedrijfsresultaat / totaal vermogen is in 2022 gelijk gebleven ten opzichte van 2021.

De verhouding nettoresultaat / bedrijfsvermogen is in 2022 gelijk gebleven ten opzichte van 2021.

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2022 van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland te ZIERIKZEE.

### **Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant**

***Aan: het bestuur van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland***

#### ***Onze conclusie***

Wij hebben de jaarrekening van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland te ZIERIKZEE over 2022 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de winst- en verliesrekening over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***onze conclusie***

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

#### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

[De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit]

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit ;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Zierikzee, 25 april 2023

WEA Accountants & Adviseurs

drs. R. Verstraeten RA AA

## JAARREKENING

**BALANS PER 31 DECEMBER 2022**  
(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Inventarissen		10.654		5.948
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	9.353		8.003	
Overlopende activa	53.495		35.729	
		62.848		43.732
<b>Liquide middelen</b>		45.773		54.541
 <b>Totaal activazijde</b>		119.275		104.221

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>				
Stichtingskapitaal		38.949		31.288
<b>VOORZIENINGEN</b>				
Voorziening energiebesparing	27.962		32.201	
Voorziening vervanging inventaris en binnen onderhoud	12.269		20.815	
	40.231		53.016	
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7.467		5.919	
Overige schulden en overlopende passiva	32.628		13.998	
	40.095		19.917	
<b>Totaal passivazijde</b>		119.275		104.221

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022**

	2022		2021	
	€	€	€	€
Netto-omzet	729.489		604.902	
Overige bedrijfsopbrengsten	26.388		58.047	
<b>Brutomarge</b>		755.877		662.949
<b>Lasten</b>				
Lasten uit hoofde van personeelsbeloning- en	184.739		151.599	
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	3.103		2.973	
Overige bedrijfskosten	559.827		506.673	
<b>Totaal van som der kosten</b>		747.669		661.245
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>		8.208		1.704
Rentelasten en soortgelijke kosten		-547		-416
<b>Totaal van netto resultaat</b>		7.661		1.288

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland is feitelijk en statutair gevestigd op Postbus 172, 4300 AD te ZIERIKZEE en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 20147823.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland bestaan voornamelijk uit: het beheer en de exploitatie van 13 dorps huizen en multifunctionele centra in de gemeente Schouwen-Duiveland in de ruimste zin van het woord.

#### Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, in het bijzonder Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### Grondslagen

#### Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### Omzetverantwoording

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies en andere bijdragen worden verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of bijdrage daadwerkelijk zal verkrijgen.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022**

**ACTIVA**

**Vaste activa**

**Materiële vaste activa**

	<u>Inventarissen</u> €
Stand per 1 januari 2022	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	14.867
Cumulatieve afschrijvingen	-8.919
Boekwaarde per 1 januari 2022	<u>5.948</u>
<b>Mutaties</b>	
Investeringen	7.809
Afschrijvingen	-3.103
Saldo mutaties	<u>4.706</u>
Stand per 31 december 2022	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	22.676
Cumulatieve afschrijvingen	-12.022
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>10.654</u>

**Materiële vaste activa: Economische levensduur**

	<u>Materiële vaste activa</u>
Afschrijvingspercentage	20,00

**Vlottende activa**

**Vorderingen**

31-12-2022	31-12-2021
€	€

**Vorderingen op handelsdebiteuren**

Vorderingen op handelsdebiteuren

9.353	8.003
9.353	8.003

31-12-2022	31-12-2021
€	€

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Nog te factureren omzet  
Gas, water en elektra  
Teruggaaf energiebelasting  
Vooruit betaalde verzekeringen  
Nog te ontvangen bijdrage Oranjefonds

7.446	686
12.612	2.086
20.586	28.260
5.351	4.697
7.500	-
53.495	35.729

31-12-2022	31-12-2021
€	€

**Liquide middelen**

Rabobank NL33 RABO 0148 6074 38  
Rabobank NL57 RABO 3460 7236 10  
Regiobank NL40 RBRB 0827 7295 10

31.119	52.273
12.500	-
2.154	2.268
45.773	54.541

**PASSIVA**

**Stichtingsvermogen**

	Stichtings- kapitaal
	€
Stand per 1 januari 2022	31.288
Resultaat boekjaar	7.661
Stand per 31 december 2022	38.949

**Voorzieningen**

	2022	2021
	€	€

**Voorziening energiebesparing**

Stand per 1 januari	32.201	68.191
Dotatie ten laste van resultaat	12.611	12.611
	44.812	80.802
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-16.850	-48.601
Stand per 31 december	27.962	32.201

	2022	2021
	€	€

**Voorziening vervanging inventaris en binnen onderhoud**

Stand per 1 januari	20.815	24.592
Dotatie ten laste van resultaat	16.113	16.113
	36.928	40.705
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-24.659	-19.890
Stand per 31 december	12.269	20.815

**Kortlopende schulden**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€

**Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Crediteuren	7.467	5.919
-------------	-------	-------

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Accountantskosten	3.729	4.217
Beheerdersvergoedingen	28.811	9.781
Gas, water en elektra	88	-
	<u>32.628</u>	<u>13.998</u>

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

**Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De Stichting heeft een jaarlijkse huurverplichting inzake de dorpshuizen van circa € 340.000 per jaar.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022**

	2022	2021
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Subsidies	512.372	453.194
Jaarhuren	89.716	44.003
Vaste huurders	65.116	58.334
Incidentele huren	57.639	46.892
Verhuur gymzaal Scharendijke	4.646	2.479
	729.489	604.902
	2022	2021
	€	€
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Tegemoetkoming schade door COVID-19	26.374	58.004
Overige bedrijfsopbrengsten	14	43
	26.388	58.047
	2022	2021
	€	€
<b>Lonen</b>		
Bestuursvergoedingen	10.800	9.950
Beheerdersvergoedingen	173.939	141.649
	184.739	151.599
	2022	2021
	€	€
<b>Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.103	2.973
	3.103	2.973

	2022	2021
	€	€
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelsbeloningen	573	-
Huisvestingskosten	494.712	451.415
Exploitatie- en inventariskosten	11.108	6.812
Verkoopkosten	1.269	2.651
Kantoorkosten	13.436	10.918
Algemene kosten	38.729	34.877
	559.827	506.673
	2022	2021
	€	€
<u>Overige personeelsbeloningen</u>		
Studie- en opleidingskosten	573	-
	573	-
	2022	2021
	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>		
Betaalde huur	365.404	338.368
Onderhoud klein inventaris	10.797	5.553
Gas, water en elektra	90.461	87.610
Teruggaaf energiebelasting	-21.416	-28.217
Onroerende zaakbelasting	20.694	19.373
Dotatie voorziening onderhoud inventaris en energiebesparing	28.724	28.724
Beveiligingskosten	48	4
	494.712	451.415
	2022	2021
	€	€
<u>Exploitatie- en inventariskosten</u>		
Reparatie en onderhoud klein inventaris	4.330	4.786
Kleine aanschaf inventaris	6.778	2.026
	11.108	6.812

	2022	2021
	€	€
<u>Verkoopkosten</u>		
Reclame- en advertentiekosten	-	575
Representatiekosten	1.116	1.434
Incassokosten	147	-147
Afboeking dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	6	789
	1.269	2.651
	2022	2021
	€	€
<u>Kantoorkosten</u>		
Kantoorbenodigdheden	250	15
Porti	30	-
Telefoon-, tv- en internetkosten	13.156	10.903
	13.436	10.918
	2022	2021
	€	€
<u>Algemene kosten</u>		
Assurantiepremie	5.448	6.082
Accountantskosten	33.165	28.561
Bestuursvergaderingen	116	234
	38.729	34.877
	2022	2021
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Betaalde bankrente	547	416



## OVERIGE TOELICHTINGEN

### Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

ZIERIKZEE, 25 april 2023

Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland

D.S. Kooman

H.B.A. Clerx

J.A. van den Broeke

F.W.H.P. Prins

M.L. van der Weijde-Smits

T.A.J. de Rooij-van Hulsteijn

## Bijlage 1

## Overhead

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>Apparaatkosten</b>									
Bestuursvergaderingen	116,00	234	205	120	349	409	492	490	466
Bestuursvergoedingen	10.800,00	9.950	8.500	8.500	7.500	8.625	10.500	10.500	10.500
Beheer- en organisatiekosten	-	-	-	-	-	12.345	47.180	54.531	54.622
Representatiekosten	1.115,85	756	213	2.449	1.103	-	2.155	2.096	1.634
Verzekeringskosten	5.447,90	6.082	1.059	1.045	1.059	1.059	1.207	1.059	1.059
Bankkosten	548,41	416	333	114	198	188	194	253	341
Interestbaten	-	-	-60	-38	-	-266	-1.309	-5.692	-8.667
Drukwerkkosten en advertenties	139,97	575	471	463	219	-	-	369	-
Externe administratiekosten	-	-	-	-	-	-	1.276	1.348	791
Advies- en accountantskosten	33.165,52	28.560	26.741	26.784	21.694	24.445	3.500	3.500	4.000
Kantoorkosten	140,28	15	8	1.250	641	1.216	-	966	128
Projectkosten	-	-	-	-	-	-	8.036	11.925	6.256
Materiaalkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	3.061
Afboeking dubieuze debiteuren	-	789	-	-	-	2.057	-	-	-
Overige algemene kosten	2.096,59	1.057	2.009	16	36	1.951	498	395	441
Afschrijvingen	3.103	2.973	2.973	2.973	-	-	-	-	-
Onderhoudskosten	6.041	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>62.715</b>	<b>51.407</b>	<b>42.452</b>	<b>43.677</b>	<b>32.799</b>	<b>52.028</b>	<b>73.729</b>	<b>81.740</b>	<b>74.632</b>
<b>Omzet</b>									
Brouwershaven	27.538	17.404	21.845	27.996	27.822	25.498	31.419	33.772	29.342
Dreischor	14.776	6.785	10.688	12.523	10.947	13.531	15.690	13.773	13.533
Ellemeet	6.568	4.338	5.322	7.909	6.518	5.931	6.098	4.987	4.408
Kerkwerve	7.263	3.016	9.384	10.598	9.543	11.908	11.892	8.997	12.810
Noordgouwe	18.672	11.938	14.820	22.658	21.216	17.239	16.147	14.346	15.359
Sirjansland	6.752	3.317	4.147	7.495	6.650	6.831	6.036	5.183	5.578
Zonnemaire	14.139	10.129	5.945	10.845	11.269	10.465	11.155	10.148	7.563
Burgh-Haamstede	65.278	57.694	60.329	64.467	63.416	60.181	58.410	57.429	53.774
Oosterland	8.498	8.460	7.008	11.490	9.941	10.291	9.393	9.816	10.366
Serooskerke	8.757	5.647	5.577	8.574	8.148	8.449	5.448	5.501	5.815
Renesse	20.840	14.252	16.024	20.946	22.677	25.774	32.394	27.334	26.194
Scharendijke	11.914	8.730	-	-	-	-	-	-	-
Nieuwerkerk	6.123	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>217.117</b>	<b>151.707</b>	<b>161.088</b>	<b>205.501</b>	<b>198.147</b>	<b>196.097</b>	<b>204.082</b>	<b>191.286</b>	<b>184.742</b>
<b>Verdeling apparaatkosten</b>									
Brouwershaven	7.954	5.897	5.757	5.950	4.605	6.765	11.351	14.431	11.854
Dreischor	4.268	2.299	2.817	2.662	1.812	3.590	5.668	5.885	5.467
Ellemeet	1.897	1.470	1.403	1.681	1.079	1.574	2.203	2.131	1.781
Kerkwerve	2.098	1.022	2.473	2.252	1.580	3.159	4.296	3.845	5.175
Noordgouwe	5.393	4.045	3.906	4.816	3.512	4.574	5.833	6.130	6.205
Sirjansland	1.950	1.124	1.093	1.593	1.101	1.812	2.181	2.215	2.253
Zonnemaire	4.084	3.432	1.567	2.305	1.865	2.777	4.030	4.336	3.055
Burgh-Haamstede	18.856	19.550	15.899	13.702	10.497	15.967	21.102	24.540	21.724
Oosterland	2.455	2.867	1.847	2.442	1.646	2.730	3.393	4.195	4.188
Serooskerke	2.529	1.913	1.470	1.822	1.349	2.242	1.968	2.351	2.349
Renesse	6.020	4.829	4.223	4.452	3.754	6.838	11.703	11.680	10.582
Scharendijke	3.441	2.958	-	-	-	-	-	-	-
Nieuwerkerk	1.769	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>62.715</b>	<b>51.407</b>	<b>42.452</b>	<b>43.677</b>	<b>32.799</b>	<b>52.028</b>	<b>73.729</b>	<b>81.740</b>	<b>74.632</b>

**BROUERSHAVEN**

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	11.394	5.083	11.215	10.338	10.428	10.305	8.731	9.010	6.396	5.860
Incidentele huurcontracten	8.981	5.416	3.974	11.242	10.066	8.703	11.447	13.481	12.215	9.788
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	7.163	6.905	6.656	6.416	7.328	6.490	11.241	11.249	10.646	11.374
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	32	85	85
	<b>27.538</b>	<b>17.404</b>	<b>21.845</b>	<b>27.996</b>	<b>27.822</b>	<b>25.498</b>	<b>31.419</b>	<b>33.772</b>	<b>29.342</b>	<b>27.107</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	60.469	62.731	64.177	63.103	60.564	51.945	51.299	52.760	50.066	56.269
Inventarislasten	362	881	103	57	443	72	-	-	245	2.902
Personele lasten	28.063	22.769	22.858	26.188	24.051	25.588	30.492	34.646	29.912	16.360
	<b>88.894</b>	<b>86.381</b>	<b>87.137</b>	<b>89.348</b>	<b>85.058</b>	<b>77.605</b>	<b>81.791</b>	<b>87.406</b>	<b>80.223</b>	<b>75.531</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	47.287	46.134	45.009	43.911	42.840	37.437	36.525	35.637	34.780	33.935
Gas, water en elektra	7.465	8.922	11.078	13.547	11.859	11.223	10.908	15.524	16.057	16.879
Restitutie Energiebelasting	-1.478	-2.620	-2.435	-2.849	-2.099	-1.988	-2.095	-2.465	-4.885	-2.013
Binnenonderhoud pand	268	680	1.015	831	731	271	-	394	620	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	4.384	4.384	4.384	4.384	4.384	2.115	2.115	-	-	4.775
Telefoonkosten	-	-	155	697	573	530	522	523	536	546
Verzekeringskosten	-	-	550	550	550	511	520	540	525	511
Zakelijke lasten	1.708	4.420	3.290	1.338	1.279	1.393	1.362	1.776	836	782
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	834	811	1.132	693	447	453	767	374	356	349
Overige huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	675	457	1.241	505
	<b>60.469</b>	<b>62.731</b>	<b>64.177</b>	<b>63.103</b>	<b>60.564</b>	<b>51.945</b>	<b>51.299</b>	<b>52.760</b>	<b>50.066</b>	<b>56.269</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	270	881	52	-	141	-	-	-	245	-
Onderhoud inventaris	92	-	51	57	302	72	-	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.902
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>362</b>	<b>881</b>	<b>103</b>	<b>57</b>	<b>443</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>245</b>	<b>2.902</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	20.109	16.872	17.101	20.088	19.346	18.603	19.141	20.215	18.058	16.360
Afrekening beheerders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	150	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	7.954	5.897	5.757	5.950	4.605	6.765	11.351	14.431	11.854	-
	<b>28.063</b>	<b>22.769</b>	<b>22.858</b>	<b>26.188</b>	<b>24.051</b>	<b>25.588</b>	<b>30.492</b>	<b>34.646</b>	<b>29.912</b>	<b>16.360</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-61.356</b>	<b>-68.978</b>	<b>-65.292</b>	<b>-61.352</b>	<b>-57.236</b>	<b>-52.107</b>	<b>-50.372</b>	<b>-53.634</b>	<b>-50.881</b>	<b>-48.424</b>

## DREISCHOR

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	3.667	4.284	5.568	5.238	3.822	4.306	5.645	4.657	3.356	2.521
Incidentele huurcontracten	6.513	2.501	546	2.091	2.118	4.399	4.310	3.186	4.368	4.480
Kinderopvang/pz/bso	-	-	4.574	5.194	5.007	4.096	3.938	3.786	3.640	3.500
Overige vaste huurders	4.596	-	-	-	-	730	1.797	2.079	1.999	1.923
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	65	170	170
	<b>14.776</b>	<b>6.785</b>	<b>10.688</b>	<b>12.523</b>	<b>10.947</b>	<b>13.531</b>	<b>15.690</b>	<b>13.773</b>	<b>13.533</b>	<b>12.594</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	35.933	41.004	38.201	35.006	36.355	28.986	30.707	28.363	29.548	29.923
Inventarislasten	-	-	70	1.358	584	655	825	1.010	1.852	2.569
Personele lasten	16.622	12.080	13.017	13.378	11.920	15.009	17.171	16.504	17.015	12.176
	<b>52.555</b>	<b>53.084</b>	<b>51.287</b>	<b>49.741</b>	<b>48.859</b>	<b>44.649</b>	<b>48.703</b>	<b>45.877</b>	<b>48.415</b>	<b>44.668</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	27.021	26.362	25.719	25.092	24.480	21.393	20.871	20.364	19.874	19.391
Gas, water en elektra	5.377	13.402	8.104	5.759	7.804	5.147	7.445	6.351	9.239	6.714
Restitutie Energiebelasting	-1.495	-3.872	-1.815	-1.103	-1.421	-1.020	-1.321	-1.290	-2.503	-1.318
Binnenonderhoud pand	-	103	969	-	371	85	-	-	635	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.383	2.383	2.383	2.383	2.383	705	705	-	-	2.348
Telefoonkosten	-	-	221	522	498	468	462	448	449	474
Verzekeringskosten	-	-	449	449	449	417	424	444	429	418
Zakelijke lasten	1.621	1.491	1.410	1.415	1.344	1.339	1.350	1.250	1.164	1.158
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	1.026	988	762	488	447	453	373	360	261	482
Overige huisvestingskosten	-	147	-	-	-	-	398	436	-	256
	<b>35.933</b>	<b>41.004</b>	<b>38.201</b>	<b>35.006</b>	<b>36.355</b>	<b>28.986</b>	<b>30.707</b>	<b>28.363</b>	<b>29.548</b>	<b>29.923</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	-	-	52	781	369	155	431	494	1.382	-
Onderhoud inventaris	-	-	18	577	215	500	394	516	470	444
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.125
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>1.358</b>	<b>584</b>	<b>655</b>	<b>825</b>	<b>1.010</b>	<b>1.852</b>	<b>2.569</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	12.354	9.781	10.077	10.566	9.758	11.219	11.503	10.619	11.548	12.176
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	150	350	200	-	-	-	-
Overheadkosten	4.268	2.299	2.817	2.662	1.812	3.590	5.668	5.885	5.467	-
Afboeking dubieuze debiteuren	-	-	123	-	-	-	-	-	-	-
	<b>16.622</b>	<b>12.080</b>	<b>13.017</b>	<b>13.378</b>	<b>11.920</b>	<b>15.009</b>	<b>17.171</b>	<b>16.504</b>	<b>17.015</b>	<b>12.176</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-37.779</b>	<b>-46.299</b>	<b>-40.599</b>	<b>-37.218</b>	<b>-37.912</b>	<b>-31.118</b>	<b>-33.013</b>	<b>-32.104</b>	<b>-34.882</b>	<b>-32.074</b>

ELLEMEET

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	4.932	2.600	4.442	4.134	3.948	3.724	3.710	3.184	1.706	2.460
Incidentele huurcontracten	1.636	1.738	880	3.775	2.570	2.207	2.388	1.803	2.702	1.899
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>6.568</b>	<b>4.338</b>	<b>5.322</b>	<b>7.909</b>	<b>6.518</b>	<b>5.931</b>	<b>6.098</b>	<b>4.987</b>	<b>4.408</b>	<b>4.359</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	18.424	18.172	18.928	18.218	18.891	15.217	14.813	14.675	13.306	16.585
Inventarislasten	1.617	-	927	521	988	1.010	-	223	1.285	741
Personele lasten	11.781	10.185	10.560	12.081	10.835	11.156	11.637	10.975	10.156	8.200
	<b>31.821</b>	<b>28.357</b>	<b>30.415</b>	<b>30.820</b>	<b>30.714</b>	<b>27.383</b>	<b>26.450</b>	<b>25.873</b>	<b>24.747</b>	<b>25.526</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	11.524	11.243	10.969	10.701	10.440	9.123	8.901	8.685	8.476	8.270
Gas, water en elektra	2.550	3.824	3.584	3.970	5.219	3.894	3.768	5.432	5.724	6.257
Restitutie Energiebelasting	-899	-1.283	-46	-688	-962	-683	-921	-1.069	-2.359	-
Binnenonderhoud pand	888	335	241	-	60	-	74	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.251	2.251	2.251	2.251	2.251	1.151	1.151	-	-	491
Telefoonkosten	-	-	192	442	410	354	334	333	330	347
Verzekeringskosten	-	-	271	271	271	252	256	276	261	254
Zakelijke lasten	897	794	749	866	833	794	793	758	747	710
Schoonmaakkosten	331	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	882	855	718	404	369	331	311	260	127	-
Overige huisvestingskosten	-	153	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>18.424</b>	<b>18.172</b>	<b>18.928</b>	<b>18.218</b>	<b>18.891</b>	<b>15.217</b>	<b>14.813</b>	<b>14.675</b>	<b>13.306</b>	<b>16.585</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	1.617	-	52	521	333	-	-	223	607	-
Onderhoud inventaris	-	-	876	-	655	1.010	-	-	678	-375
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.116
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>1.617</b>	<b>-</b>	<b>927</b>	<b>521</b>	<b>988</b>	<b>1.010</b>	<b>-</b>	<b>223</b>	<b>1.285</b>	<b>741</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	9.884	8.715	9.157	10.400	9.656	9.362	9.434	8.844	8.375	8.200
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	1.897	1.470	1.403	1.681	1.079	1.574	2.203	2.131	1.781	-
	<b>11.781</b>	<b>10.185</b>	<b>10.560</b>	<b>12.081</b>	<b>10.835</b>	<b>11.156</b>	<b>11.637</b>	<b>10.975</b>	<b>10.156</b>	<b>8.200</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-25.253</b>	<b>-24.019</b>	<b>-25.093</b>	<b>-22.911</b>	<b>-24.196</b>	<b>-21.452</b>	<b>-20.352</b>	<b>-20.886</b>	<b>-20.339</b>	<b>-21.167</b>

## KERKWERVE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	4.586	2.013	8.882	7.493	6.184	6.168	7.461	5.328	5.118	3.819
Incidentele huurcontracten	2.677	1.003	502	3.105	3.359	5.740	4.431	3.669	5.092	5.419
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	2.600	2.500
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400
	<b>7.263</b>	<b>3.016</b>	<b>9.384</b>	<b>10.598</b>	<b>9.543</b>	<b>11.908</b>	<b>11.892</b>	<b>8.997</b>	<b>12.810</b>	<b>12.138</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	33.378	33.126	34.746	34.433	33.026	30.738	29.856	27.460	25.356	31.208
Inventarislasten	575	141	90	1.597	23	72	156	-	2.176	2.301
Personele lasten	12.814	11.642	13.720	14.149	12.766	16.898	16.562	14.605	16.390	10.579
	<b>46.766</b>	<b>44.908</b>	<b>48.556</b>	<b>50.179</b>	<b>45.815</b>	<b>47.708</b>	<b>46.574</b>	<b>42.065</b>	<b>43.922</b>	<b>44.088</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	24.399	23.804	23.223	22.657	22.074	19.316	18.846	18.387	17.945	17.509
Gas, water en elektra	4.931	6.162	6.194	8.269	7.287	7.001	7.332	8.035	7.898	9.171
Restitutie Energiebelasting	-1.100	-1.892	-46	-1.722	-1.351	-651	-1.328	-1.256	-2.727	-
Binnenonderhoud pand	-	103	130	78	-	1.506	907	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.397	2.397	2.397	2.397	2.397	1.101	1.101	-	-	2.034
Telefoonkosten	-	-	192	442	419	392	371	373	368	376
Verzekeringskosten	-	-	347	348	348	323	329	349	334	325
Zakelijke lasten	1.869	1.649	1.583	1.560	1.483	1.396	1.404	1.313	1.277	1.275
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	882	855	726	404	369	352	748	259	261	262
Overige huisvestingskosten	-	49	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>33.378</b>	<b>33.126</b>	<b>34.746</b>	<b>34.433</b>	<b>33.026</b>	<b>30.738</b>	<b>29.856</b>	<b>27.460</b>	<b>25.356</b>	<b>31.208</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	-	-	52	1.457	-	-	156	-	1.856	454
Onderhoud inventaris	575	-	38	-	23	72	-	-	320	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.847
Overige inventariskosten	-	141	-	139	-	-	-	-	-	-
	<b>575</b>	<b>141</b>	<b>90</b>	<b>1.597</b>	<b>23</b>	<b>72</b>	<b>156</b>	<b>-</b>	<b>2.176</b>	<b>2.301</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	10.716	10.620	11.247	11.747	11.136	12.299	12.266	10.760	11.215	10.579
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	150	50	1.440	-	-	-	-
Overheadkosten	2.098	1.022	2.473	2.252	1.580	3.159	4.296	3.845	5.175	-
	<b>12.814</b>	<b>11.642</b>	<b>13.720</b>	<b>14.149</b>	<b>12.766</b>	<b>16.898</b>	<b>16.562</b>	<b>14.605</b>	<b>16.390</b>	<b>10.579</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-39.503</b>	<b>-41.892</b>	<b>-39.172</b>	<b>-39.582</b>	<b>-36.272</b>	<b>-35.800</b>	<b>-34.682</b>	<b>-33.068</b>	<b>-31.112</b>	<b>-31.950</b>

NOORDGOUWE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	13.880	7.153	14.141	14.374	14.482	11.361	8.658	8.927	9.757	9.153
Incidentele huurcontracten	4.792	4.785	679	3.990	2.595	1.889	3.654	1.732	2.057	3.899
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	4.294	4.139	3.989	3.835	3.687	3.545	3.406
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>18.672</b>	<b>11.938</b>	<b>14.820</b>	<b>22.658</b>	<b>21.216</b>	<b>17.239</b>	<b>16.147</b>	<b>14.346</b>	<b>15.359</b>	<b>16.458</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	39.309	38.411	39.823	40.256	38.211	32.661	30.504	32.387	32.429	35.126
Inventarislasten	606	779	72	93	23	72	322	-	932	2.471
Personele lasten	23.609	18.756	19.928	22.480	21.139	19.775	20.915	20.193	22.332	17.901
	<b>63.525</b>	<b>57.946</b>	<b>59.823</b>	<b>62.829</b>	<b>59.373</b>	<b>52.508</b>	<b>51.741</b>	<b>52.580</b>	<b>55.693</b>	<b>55.498</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	29.723	28.999	28.291	27.601	26.958	23.532	22.959	22.400	21.862	21.330
Gas, water en elektra	5.530	5.363	6.057	6.598	6.257	4.362	4.889	9.162	11.802	9.971
Restitutie Energiebelasting	-1.276	-1.565	-1.433	-1.101	-1.111	-911	-742	-1.639	-3.155	-1.070
Binnenonderhoud pand	295	618	1.043	852	585	2.311	-	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.845	2.845	2.845	2.845	2.845	970	970	-	-	2.671
Telefoonkosten	-	12	451	442	419	392	371	370	367	373
Verzekeringskosten	-	-	397	398	398	369	376	396	381	371
Zakelijke lasten	1.652	1.560	1.458	2.110	1.383	1.183	1.164	1.085	817	875
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	540	513	714	512	477	453	371	374	355	349
Overige huisvestingskosten	-	67	-	-	-	-	146	239	-	256
	<b>39.309</b>	<b>38.411</b>	<b>39.823</b>	<b>40.256</b>	<b>38.211</b>	<b>32.661</b>	<b>30.504</b>	<b>32.387</b>	<b>32.429</b>	<b>35.126</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	-	-	52	-	-	-	250	-	932	346
Onderhoud inventaris	606	779	21	93	23	72	72	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.125
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>606</b>	<b>779</b>	<b>72</b>	<b>93</b>	<b>23</b>	<b>72</b>	<b>322</b>	<b>-</b>	<b>932</b>	<b>2.471</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	18.216	14.711	16.022	17.664	16.895	14.981	15.082	13.578	15.481	17.901
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	485	646	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	732	220	-	-	-	-
Overheadkosten	5.393	4.045	3.906	4.816	3.512	4.574	5.833	6.130	6.205	-
	<b>23.609</b>	<b>18.756</b>	<b>19.928</b>	<b>22.480</b>	<b>21.139</b>	<b>19.775</b>	<b>20.915</b>	<b>20.193</b>	<b>22.332</b>	<b>17.901</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-44.853</b>	<b>-46.008</b>	<b>-45.003</b>	<b>-40.171</b>	<b>-38.157</b>	<b>-35.269</b>	<b>-35.594</b>	<b>-38.234</b>	<b>-40.334</b>	<b>-39.040</b>



## SIRJANSLAND

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	3.982	1.604	3.610	3.581	3.516	3.664	3.189	2.982	2.189	2.450
Incidentele huurcontracten	2.770	1.713	537	3.914	3.134	3.167	2.847	2.201	3.389	2.395
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>6.752</b>	<b>3.317</b>	<b>4.147</b>	<b>7.495</b>	<b>6.650</b>	<b>6.831</b>	<b>6.036</b>	<b>5.183</b>	<b>5.578</b>	<b>4.845</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	16.401	16.404	17.084	17.126	16.351	13.748	13.916	13.305	12.847	14.078
Inventarislasten	-	-	202	148	168	72	-	94	1.767	1.276
Personele lasten	12.022	9.524	9.754	12.025	11.060	11.712	11.671	11.216	10.897	7.724
	<b>28.423</b>	<b>25.928</b>	<b>27.039</b>	<b>29.299</b>	<b>27.579</b>	<b>25.532</b>	<b>25.587</b>	<b>24.615</b>	<b>25.511</b>	<b>23.078</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	12.040	11.747	11.460	11.181	10.908	9.532	9.300	9.074	8.856	8.641
Gas, water en elektra	1.623	1.997	2.758	2.891	2.484	2.796	2.845	3.035	3.298	3.506
Restitutie Energiebelasting	-591	-674	-740	-583	-484	-534	-369	-378	-826	-382
Binnenonderhoud pand	-	103	130	97	-	-	-	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	1.629	1.629	1.629	1.629	1.629	275	275	-	-	553
Telefoonkosten	-	-	192	442	410	354	333	333	330	329
Verzekeringskosten	-	-	246	247	247	229	233	253	238	232
Zakelijke lasten	817	730	691	819	788	742	738	728	690	681
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	882	855	718	404	369	352	272	260	261	262
Overige huisvestingskosten	-	18	-	-	-	-	289	-	-	256
	<b>16.401</b>	<b>16.404</b>	<b>17.084</b>	<b>17.126</b>	<b>16.351</b>	<b>13.748</b>	<b>13.916</b>	<b>13.305</b>	<b>12.847</b>	<b>14.078</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	-	-	183	148	145	-	-	94	1.767	160
Onderhoud inventaris	-	-	18	-	23	72	-	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.116
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>148</b>	<b>168</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>94</b>	<b>1.767</b>	<b>1.276</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	10.072	8.400	8.661	10.282	9.809	9.900	9.490	9.001	8.644	7.724
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	150	150	-	-	-	-	-
Overheadkosten	1.950	1.124	1.093	1.593	1.101	1.812	2.181	2.215	2.253	-
	<b>12.022</b>	<b>9.524</b>	<b>9.754</b>	<b>12.025</b>	<b>11.060</b>	<b>11.712</b>	<b>11.671</b>	<b>11.216</b>	<b>10.897</b>	<b>7.724</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-21.671</b>	<b>-22.611</b>	<b>-22.892</b>	<b>-21.804</b>	<b>-20.929</b>	<b>-18.701</b>	<b>-19.551</b>	<b>-19.432</b>	<b>-19.933</b>	<b>-18.233</b>

ZONNEMAIRE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	5.965	4.380	4.880	4.658	5.264	5.333	5.912	6.432	3.583	3.248
Incidentele huurcontracten	8.174	5.749	1.065	6.187	6.005	5.132	5.243	3.716	3.450	2.111
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	530	510
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>14.139</b>	<b>10.129</b>	<b>5.945</b>	<b>10.845</b>	<b>11.269</b>	<b>10.465</b>	<b>11.155</b>	<b>10.148</b>	<b>7.563</b>	<b>5.869</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	31.968	28.094	27.641	27.756	25.350	26.567	23.873	23.323	24.468	26.901
Inventarislasten	-	-	1.060	163	282	72	236	980	2.429	1.847
Personele lasten	18.336	15.581	12.283	14.778	14.561	15.041	16.313	16.352	15.153	11.158
	<b>50.304</b>	<b>43.675</b>	<b>40.983</b>	<b>42.697</b>	<b>40.193</b>	<b>41.680</b>	<b>40.422</b>	<b>40.655</b>	<b>42.050</b>	<b>39.906</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	21.061	20.547	20.046	19.557	19.080	16.674	16.267	15.872	15.490	15.114
Gas, water en elektra	8.131	4.574	4.342	4.866	2.623	5.606	4.543	7.202	9.684	9.880
Restitutie Energiebelasting	-1.603	-1.312	-996	-849	-753	-1.047	-1.016	-1.375	-3.164	-1.247
Binnenonderhoud pand	-	103	130	97	571	1.319	424	-	688	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.201	2.201	2.201	2.201	2.201	1.101	1.101	-	-	1.634
Telefoonkosten	-	-	234	483	184	590	415	403	397	434
Verzekeringskosten	-	-	347	348	348	323	329	349	334	325
Zakelijke lasten	1.100	871	691	1.005	1.066	1.035	1.125	872	771	761
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	935	-	-	-	-
Internetkosten	1.077	988	645	47	30	30	539	-	-	-
Overige huisvestingskosten	-	122	-	-	-	-	146	-	268	-
	<b>31.968</b>	<b>28.094</b>	<b>27.641</b>	<b>27.756</b>	<b>25.350</b>	<b>26.567</b>	<b>23.873</b>	<b>23.323</b>	<b>24.468</b>	<b>26.901</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	-	-	52	-	96	-	236	410	2.429	-
Onderhoud inventaris	-	-	1.008	163	186	72	-	570	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.847
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.060</b>	<b>163</b>	<b>282</b>	<b>72</b>	<b>236</b>	<b>980</b>	<b>2.429</b>	<b>1.847</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	14.252	12.149	10.716	12.323	12.446	12.044	12.283	12.016	12.098	11.158
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	150	250	220	-	-	-	-
Overheadkosten	4.084	3.432	1.567	2.305	1.865	2.777	4.030	4.336	3.055	-
	<b>18.336</b>	<b>15.581</b>	<b>12.283</b>	<b>14.778</b>	<b>14.561</b>	<b>15.041</b>	<b>16.313</b>	<b>16.352</b>	<b>15.153</b>	<b>11.158</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-36.165</b>	<b>-33.546</b>	<b>-35.038</b>	<b>-31.852</b>	<b>-28.924</b>	<b>-31.215</b>	<b>-29.267</b>	<b>-30.507</b>	<b>-34.487</b>	<b>-34.037</b>

## BURGH-HAAMSTEDÉ

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	10.625	4.877	10.171	12.262	11.140	10.169	11.414	11.010	7.712	10.152
Incidentele huurcontracten	1.296	1.388	588	4.427	6.224	5.624	4.316	4.288	5.435	3.622
Kinderopvang/pz/bso	30.107	29.019	27.970	26.959	25.985	25.046	24.082	23.928	23.007	29.881
Overige vaste huurders	23.250	22.410	21.600	20.819	20.067	19.342	18.598	17.883	17.195	16.532
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	320	425	4.231
	<b>65.278</b>	<b>57.694</b>	<b>60.329</b>	<b>64.467</b>	<b>63.416</b>	<b>60.181</b>	<b>58.410</b>	<b>57.429</b>	<b>53.774</b>	<b>64.418</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	90.609	88.471	89.201	85.505	81.003	69.119	69.279	85.969	86.508	96.209
Inventarislasten	1.422	279	143	333	23	72	66	-	-	3.902
Personele lasten	33.586	33.638	29.664	27.540	28.189	28.187	33.155	36.347	32.349	10.847
	<b>125.617</b>	<b>122.388</b>	<b>119.007</b>	<b>113.378</b>	<b>109.215</b>	<b>97.378</b>	<b>102.500</b>	<b>122.316</b>	<b>118.856</b>	<b>110.958</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	60.520	59.044	57.604	56.199	54.828	47.914	46.746	60.532	58.512	60.531
Gas, water en elektra	25.941	26.901	22.881	28.166	24.507	19.423	21.008	25.368	29.414	28.219
Restitutie Energiebelasting	-7.413	-6.455	-46	-6.855	-5.736	-4.195	-4.480	-4.485	-4.996	-3.413
Binnenonderhoud pand	1.355	103	130	-	-	-	-	1.191	431	306
Reservering toekomstig binnenonderhoud	3.754	3.754	3.754	3.754	3.754	2.076	2.076	-	-	7.249
Telefoonkosten	-	-	-	47	274	169	176	196	208	223
Verzekeringskosten	-	-	524	525	525	487	496	516	501	488
Zakelijke lasten	5.390	3.605	3.166	3.137	2.436	2.661	2.547	2.391	2.290	2.350
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	1.062	1.024	1.189	532	415	583	564	260	148	-
Overige huisvestingskosten	-	496	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>90.609</b>	<b>88.471</b>	<b>89.201</b>	<b>85.505</b>	<b>81.003</b>	<b>69.119</b>	<b>69.279</b>	<b>85.969</b>	<b>86.508</b>	<b>96.209</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	112	-	52	-	-	-	-	-	-	-
Onderhoud inventaris	1.310	279	91	333	23	72	66	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.902
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>1.422</b>	<b>279</b>	<b>143</b>	<b>333</b>	<b>23</b>	<b>72</b>	<b>66</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.902</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	14.730	14.088	13.765	13.767	13.850	12.100	12.053	11.807	10.625	10.847
Overige personeelslasten	-	-	-	72	2.543	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	1.299	120	-	-	-	-
Overheadkosten	18.856	19.550	15.899	13.702	10.497	15.967	21.102	24.540	21.724	-
	<b>33.586</b>	<b>33.638</b>	<b>29.664</b>	<b>27.540</b>	<b>28.189</b>	<b>28.187</b>	<b>33.155</b>	<b>36.347</b>	<b>32.349</b>	<b>10.847</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-60.339</b>	<b>-64.694</b>	<b>-58.678</b>	<b>-48.911</b>	<b>-45.799</b>	<b>-37.197</b>	<b>-44.090</b>	<b>-64.887</b>	<b>-65.082</b>	<b>-46.540</b>

OOSTERLAND

	2021	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	5.576	2.644	4.055	5.118	4.987	5.113	4.144	3.396	2.822	2.910
Incidentele huurcontracten	2.922	5.816	2.953	6.372	4.954	5.178	4.824	5.683	6.439	5.459
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	425	737	1.105	1.105
	<b>8.498</b>	<b>8.460</b>	<b>7.008</b>	<b>11.490</b>	<b>9.941</b>	<b>10.291</b>	<b>9.393</b>	<b>9.816</b>	<b>10.366</b>	<b>9.474</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	34.248	33.070	34.226	32.230	32.044	26.430	28.816	29.011	27.635	31.162
Inventarislasten	499	3.717	100	205	232	72	-	35	701	2.680
Personele lasten	12.679	12.951	11.037	13.813	12.120	13.491	13.367	14.071	13.050	8.311
	<b>47.425</b>	<b>49.738</b>	<b>45.362</b>	<b>46.248</b>	<b>44.396</b>	<b>39.994</b>	<b>42.183</b>	<b>43.117</b>	<b>41.386</b>	<b>42.153</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	26.068	25.432	24.812	24.206	23.616	21.388	21.035	20.545	20.072	19.607
Gas, water en elektra	5.531	4.912	6.591	5.018	5.654	3.596	6.395	7.291	7.926	7.974
Restitutie Energiebelasting	-964	-906	-1.191	-829	-840	-928	-1.207	-1.200	-2.451	-1.080
Binnenonderhoud pand	80	103	130	97	-	-	152	926	840	158
Reservering toekomstig binnenonderhoud	1.906	1.906	1.906	1.906	1.906	806	806	-	-	3.122
Telefoonkosten	-	-	203	482	435	352	334	334	331	338
Verzekeringskosten	-	-	347	348	348	323	329	349	334	325
Zakelijke lasten	745	769	703	591	556	541	547	506	456	462
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	882	855	726	409	369	352	279	260	127	-
Overige huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>34.248</b>	<b>33.070</b>	<b>34.226</b>	<b>32.230</b>	<b>32.044</b>	<b>26.430</b>	<b>28.816</b>	<b>29.011</b>	<b>27.635</b>	<b>31.162</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	210	-	52	-	209	-	-	-	498	-
Onderhoud inventaris	289	3.367	48	205	23	72	-	35	203	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.680
Overige inventariskosten	-	351	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>499</b>	<b>3.717</b>	<b>100</b>	<b>205</b>	<b>232</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>701</b>	<b>2.680</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	10.224	10.084	9.190	11.371	10.224	10.661	9.974	9.876	8.862	8.311
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	250	100	-	-	-	-
Overheadkosten	2.455	2.867	1.847	2.442	1.646	2.730	3.393	4.195	4.188	-
	<b>12.679</b>	<b>12.951</b>	<b>11.037</b>	<b>13.813</b>	<b>12.120</b>	<b>13.491</b>	<b>13.367</b>	<b>14.071</b>	<b>13.050</b>	<b>8.311</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-38.927</b>	<b>-41.278</b>	<b>-38.354</b>	<b>-34.757</b>	<b>-34.455</b>	<b>-29.703</b>	<b>-32.790</b>	<b>-33.301</b>	<b>-31.020</b>	<b>-32.679</b>

SEROOSKERKE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	5.504	4.043	5.422	4.603	5.785	5.465	4.300	3.684	3.114	3.120
Incidentele huurcontracten	3.253	1.604	155	3.971	2.363	2.984	1.148	1.817	2.701	1.434
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>8.757</b>	<b>5.647</b>	<b>5.577</b>	<b>8.574</b>	<b>8.148</b>	<b>8.449</b>	<b>5.448</b>	<b>5.501</b>	<b>5.815</b>	<b>4.554</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	16.367	16.652	17.964	16.557	16.523	13.595	13.952	14.078	12.582	16.796
Inventarislasten	111	-	915	173	23	102	215	-	245	1.551
Personele lasten	12.311	10.087	9.559	11.509	10.724	11.887	10.455	11.425	11.428	8.297
	<b>28.789</b>	<b>26.739</b>	<b>28.438</b>	<b>28.239</b>	<b>27.270</b>	<b>25.584</b>	<b>24.622</b>	<b>25.503</b>	<b>24.255</b>	<b>26.644</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	11.524	11.243	11.197	10.701	10.440	9.123	8.901	8.685	8.476	8.270
Gas, water en elektra	2.163	2.829	3.081	3.533	3.591	3.094	3.509	4.772	4.411	5.357
Restitutie Energiebelasting	-496	-744	-46	-800	-774	-653	-997	-872	-1.908	-
Binnenonderhoud pand	-	103	490	-	-	-	-	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	381	381	-	-	1.380
Telefoonkosten	-	-	340	482	652	685	333	333	331	341
Verzekeringskosten	-	-	246	247	247	229	233	253	260	253
Zakelijke lasten	782	832	891	773	741	706	702	556	691	629
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	798	794	169	24	30	30	744	351	321	310
Overige huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>16.367</b>	<b>16.652</b>	<b>17.964</b>	<b>16.557</b>	<b>16.523</b>	<b>13.595</b>	<b>13.952</b>	<b>14.078</b>	<b>12.582</b>	<b>16.796</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventarislasten	111	-	494	-	-	-	215	-	245	-
Onderhoud inventaris	-	-	422	173	23	102	-	-	-	13
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.538
Overige inventarislasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>915</b>	<b>173</b>	<b>23</b>	<b>102</b>	<b>215</b>	<b>-</b>	<b>245</b>	<b>1.551</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	9.782	8.174	8.089	9.537	9.275	9.425	8.487	9.074	9.079	8.297
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	150	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	2.529	1.913	1.470	1.822	1.349	2.242	1.968	2.351	2.349	-
	<b>12.311</b>	<b>10.087</b>	<b>9.559</b>	<b>11.509</b>	<b>10.724</b>	<b>11.887</b>	<b>10.455</b>	<b>11.425</b>	<b>11.428</b>	<b>8.297</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-20.032</b>	<b>-21.093</b>	<b>-22.861</b>	<b>-19.665</b>	<b>-19.122</b>	<b>-17.135</b>	<b>-19.174</b>	<b>-20.002</b>	<b>-18.440</b>	<b>-22.090</b>

RENESE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>										
Jaar huurcontracten	11.762	4.133	10.253	9.906	8.820	9.684	11.849	9.043	9.279	8.738
Incidentele huurcontracten	9.078	10.120	5.771	11.040	13.857	16.090	14.285	12.365	10.590	6.456
Kinderopvang/pz/bso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.075
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	6.075	5.841	6.240	1.000
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	185	85	85	85
	<b>20.840</b>	<b>14.252</b>	<b>16.024</b>	<b>20.946</b>	<b>22.677</b>	<b>25.774</b>	<b>32.394</b>	<b>27.334</b>	<b>26.194</b>	<b>20.354</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>										
Huisvestingslasten	49.981	49.237	49.034	45.293	49.149	41.493	38.991	43.049	41.989	46.022
Inventarislasten	667	1.016	731	844	287	457	-	935	731	3.320
Personele lasten	24.646	21.809	21.047	22.466	22.685	27.480	32.267	29.813	27.766	14.630
	<b>75.294</b>	<b>72.062</b>	<b>70.812</b>	<b>68.602</b>	<b>72.121</b>	<b>69.430</b>	<b>71.258</b>	<b>73.797</b>	<b>70.486</b>	<b>63.972</b>
<b>Huisvestingslasten</b>										
Huren	38.108	37.179	36.272	35.387	34.524	30.170	29.435	28.719	28.028	27.347
Gas, water en elektra	7.195	5.388	5.966	4.633	9.999	6.054	7.249	12.637	11.092	10.952
Restitutie Energiebelasting	-1.602	-1.668	-46	-1.739	-1.928	-1.153	-2.117	-1.752	-3.259	-
Binnenonderhoud pand	-100	1.665	130	78	-	2.008	-	1.160	3.798	410
Reservering toekomstig binnenonderhoud	3.377	3.377	3.377	3.377	3.377	1.930	1.930	-	-	4.564
Telefoonkosten	-	-	223	527	472	386	381	398	400	449
Verzekeringskosten	-	-	319	320	320	297	302	323	280	271
Zakelijke lasten	1.977	1.830	1.731	1.718	1.466	1.421	1.391	1.304	1.397	1.148
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	1.026	1.290	1.063	991	919	381	274	260	253	276
Overige huisvestingskosten	-	177	-	-	-	-	146	-	-	605
Algemene kosten										
	<b>49.981</b>	<b>49.237</b>	<b>49.034</b>	<b>45.293</b>	<b>49.149</b>	<b>41.493</b>	<b>38.991</b>	<b>43.049</b>	<b>41.989</b>	<b>46.022</b>
<b>Inventarislasten</b>										
Klein inventariskosten	-	-	52	-	-	-	-	723	310	-
Onderhoud inventaris	667	362	679	844	287	457	-	212	421	362
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.958
Overige inventariskosten	-	654	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>667</b>	<b>1.016</b>	<b>731</b>	<b>844</b>	<b>287</b>	<b>457</b>	<b>-</b>	<b>935</b>	<b>731</b>	<b>3.320</b>
<b>Overige kosten</b>										
Vergoedingen beheerders	18.626	16.980	16.824	18.014	18.831	20.422	20.564	18.133	17.184	14.630
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	6.020	4.829	4.223	4.452	3.754	6.838	11.703	11.680	10.582	-
	<b>24.646</b>	<b>21.809</b>	<b>21.047</b>	<b>22.466</b>	<b>22.685</b>	<b>27.480</b>	<b>32.267</b>	<b>29.813</b>	<b>27.766</b>	<b>14.630</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-54.454</b>	<b>-57.810</b>	<b>-54.788</b>	<b>-47.657</b>	<b>-49.444</b>	<b>-43.657</b>	<b>-38.864</b>	<b>-46.463</b>	<b>-44.292</b>	<b>-43.618</b>

## Scharendijke

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>		
Jaar huurcontracten	4.092	1.191
Incidentele huurcontracten	3.763	5.060
Kinderopvang/pz/bsv	-	-
Overige vaste huurders	4.059	2.479
Overige opbrengsten	-	-
	<u>11.914</u>	<u>8.730</u>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>		
Huisvestingslasten	37.993	36.420
Inventarislasten	1.413	-
Personele lasten	19.319	14.033
	<u>58.725</u>	<u>50.453</u>
<b>Huisvestingslasten</b>		
Huren	28.393	36.636
Gas, water en elektra	6.704	3.335
Restitutie Energiebelasting	-1.274	-5.225
Binnenonderhoud pand	150	231
Reservering toekomstig binnenonderhoud	-	-
Telefoonkosten	-	-
Verzekeringskosten	-	-
Zakelijke lasten	1.800	824
Schoonmaakkosten	1.345	-
Internetkosten	875	543
Overige huisvestingskosten	-	76
Algemene kosten	<u>37.993</u>	<u>36.420</u>
<b>Inventarislasten</b>		
Klein inventariskosten	1.413	-
Onderhoud inventaris	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-
Overige inventariskosten	-	-
	<u>1.413</u>	<u>-</u>
<b>Overige kosten</b>		
Vergoedingen beheerders	15.878	11.075
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-
Verkoopkosten	-	-
Overheadkosten	3.441	2.958
	<u>19.319</u>	<u>14.033</u>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-46.811</b>	<b>-41.724</b>

## Nieuwerkerk

2022

Realisatie

### BATEN DORPSHUIZEN

Jaar huurcontracten	3.751
Incidentele huurcontracten	2.372
Kinderopvang/pz/bsv	-
Overige vaste huurders	-
Overige opbrengsten	-

6.123

### LASTEN DORPSHUIZEN

Huisvestingslasten	35.376
Inventarislasten	3.837
Personele lasten	10.865

50.078

### Huisvestingslasten

Huren	27.737
Gas, water en elektra	7.319
Restitutie Energiebelasting	-1.225
Binnenonderhoud pand	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	-
Telefoonkosten	-
Verzekeringskosten	-
Zakelijke lasten	336
Schoonmaakkosten	143
Internetkosten	494
Overige huisvestingskosten	-
Algemene kosten	573

35.376

### Inventarislasten

Klein inventariskosten	3.046
Onderhoud inventaris	791
Reservering vervanging inventaris	-
Overige inventariskosten	-

3.837

### Overige kosten

Vergoedingen beheerders	9.096
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-
Verkoopkosten	-
Overheadkosten	1.769

10.865

### EXPLOITATIERESULTAAT

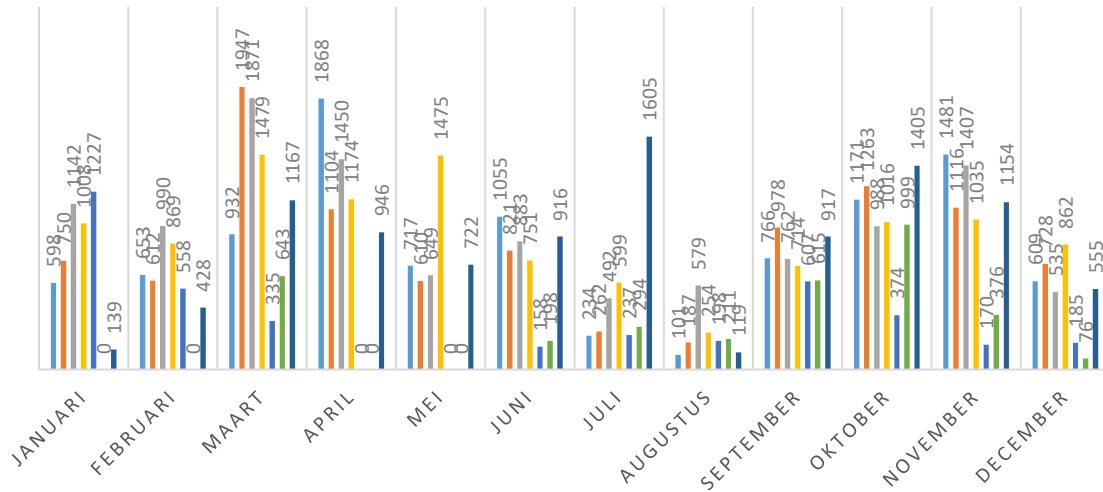
**-43.955**



## Bijlage 2

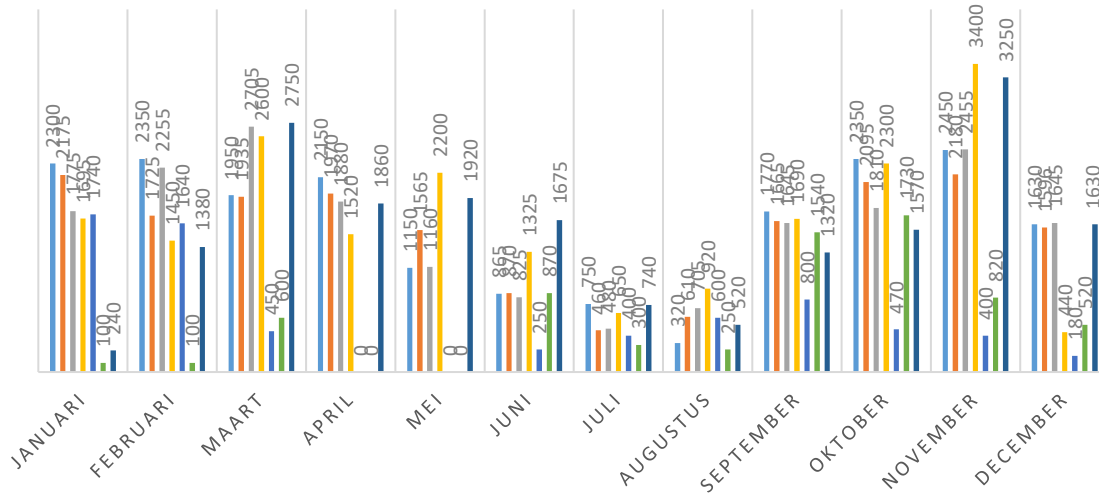
## BROUWERSHAVEN

■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022



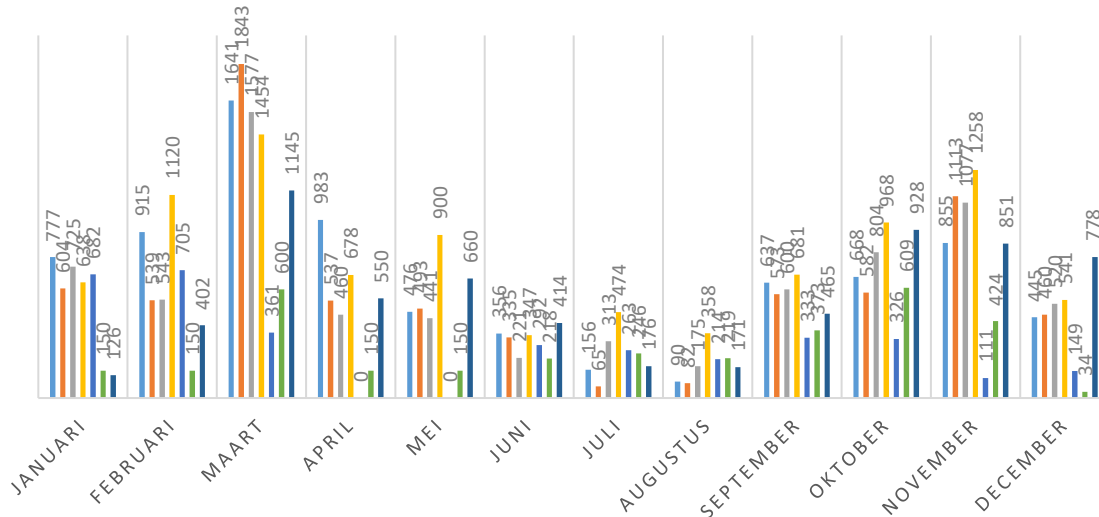
## BURGH-HAAMSTEDDE

■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022

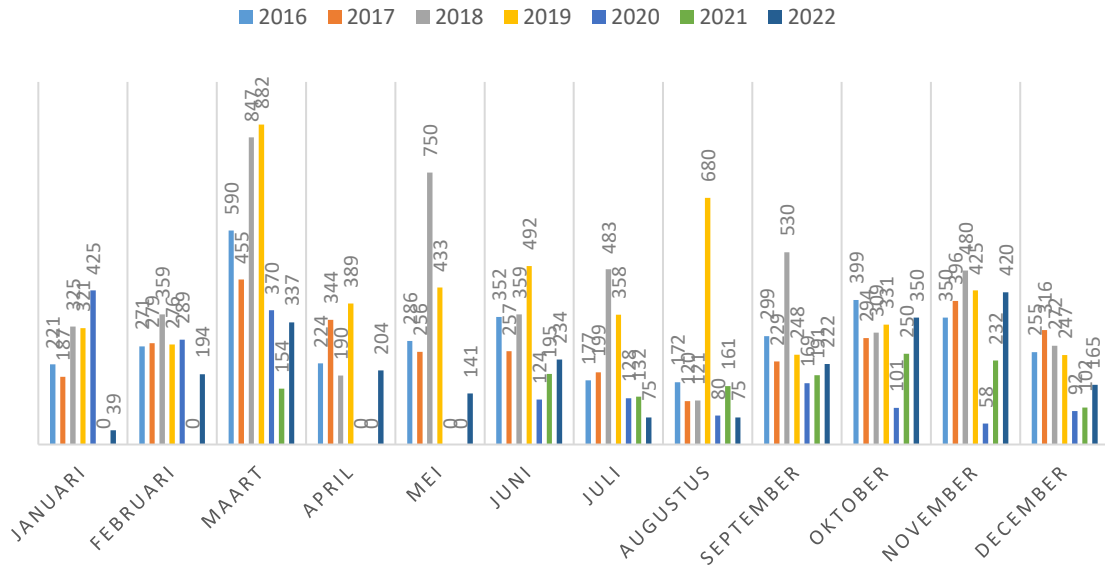


## DREISCHOR

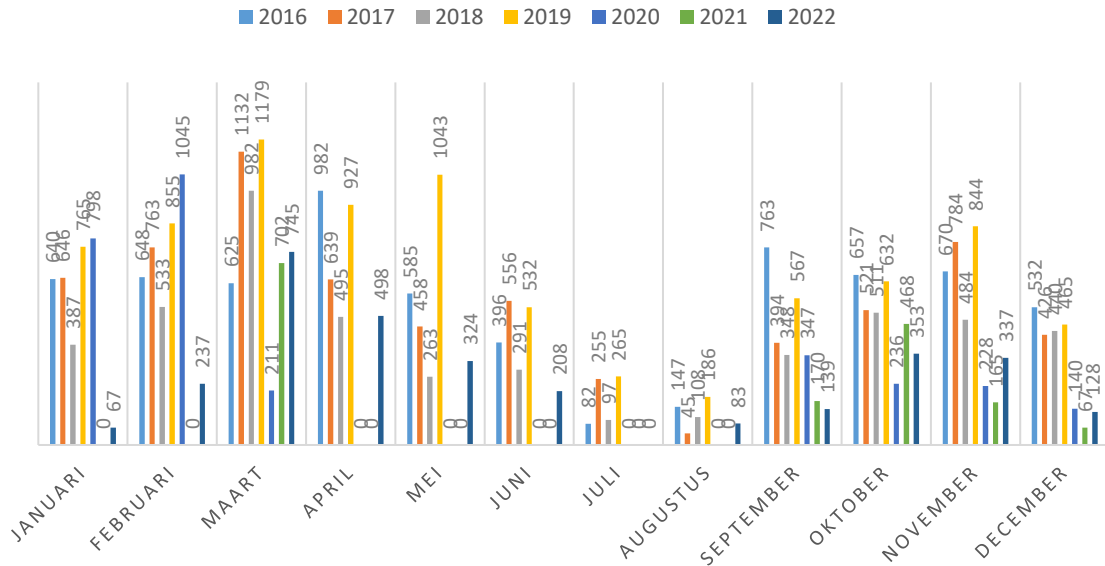
■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022



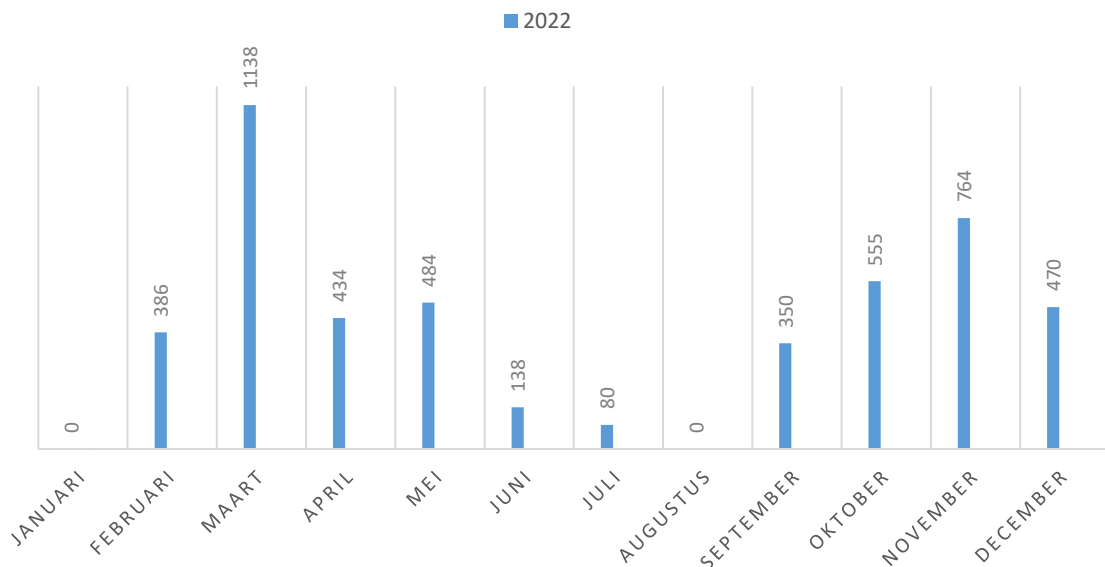
## ELLEMEET



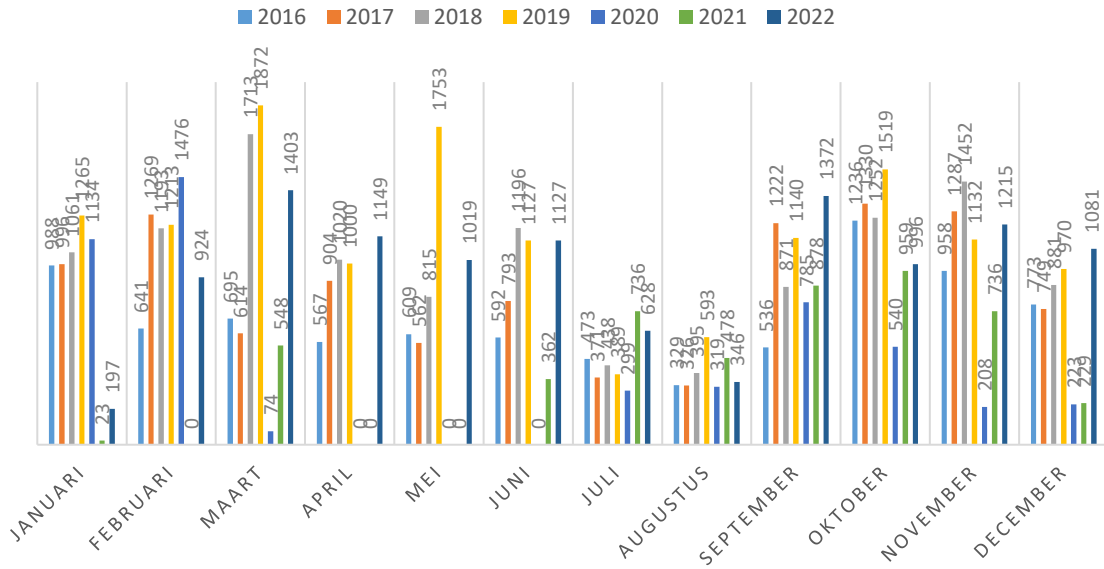
## KERKWERVE



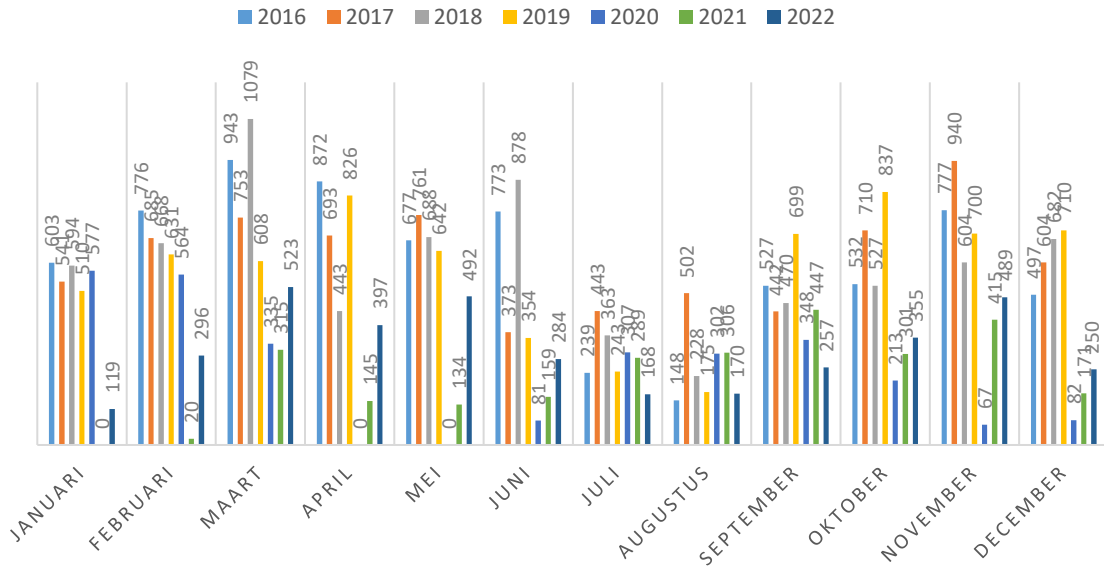
## NIEUWERKERK



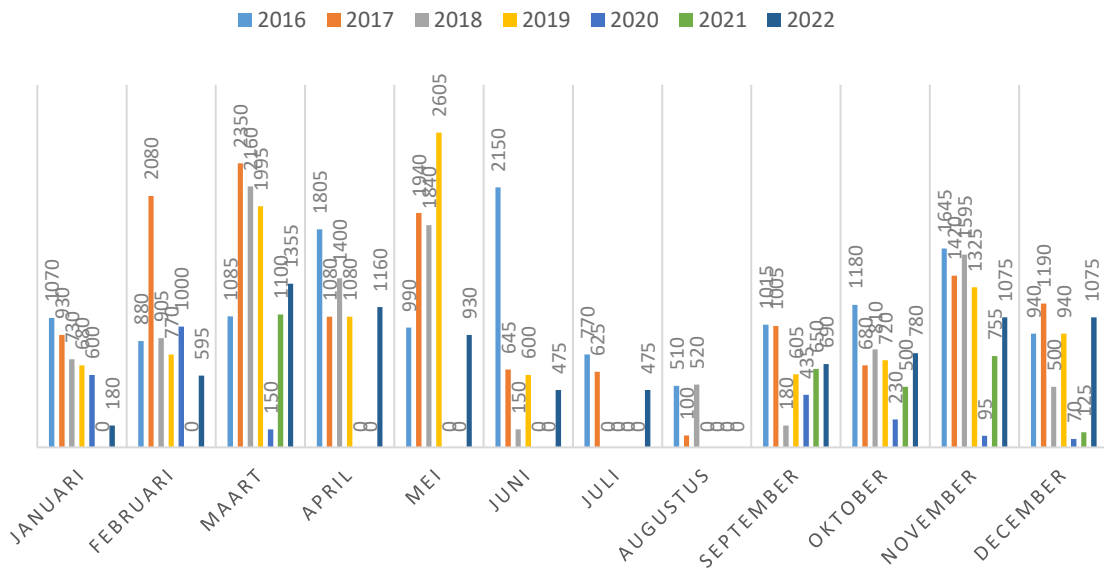
## NOORDGOUWE



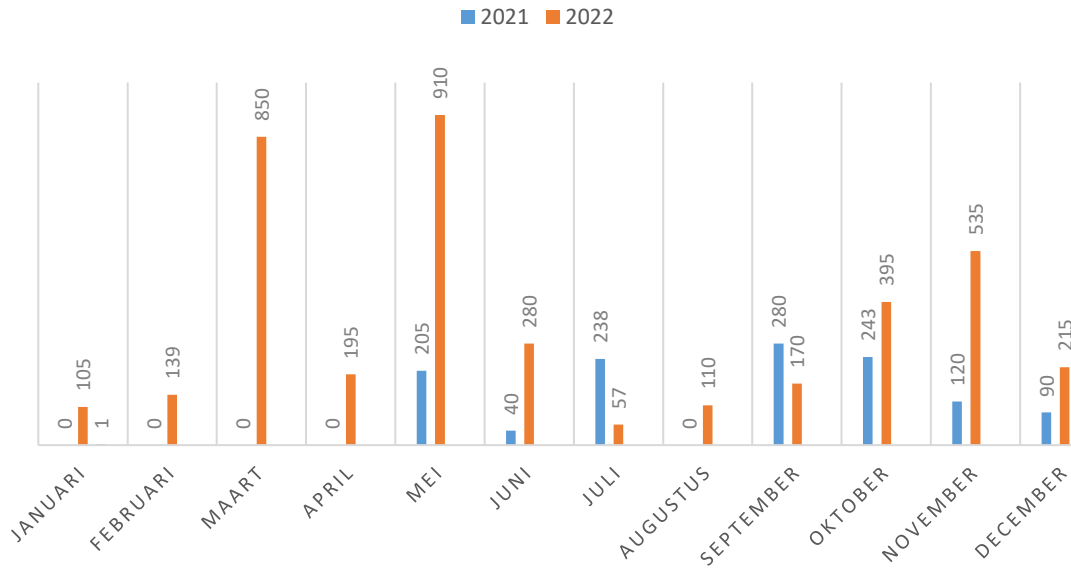
## OOSTERLAND



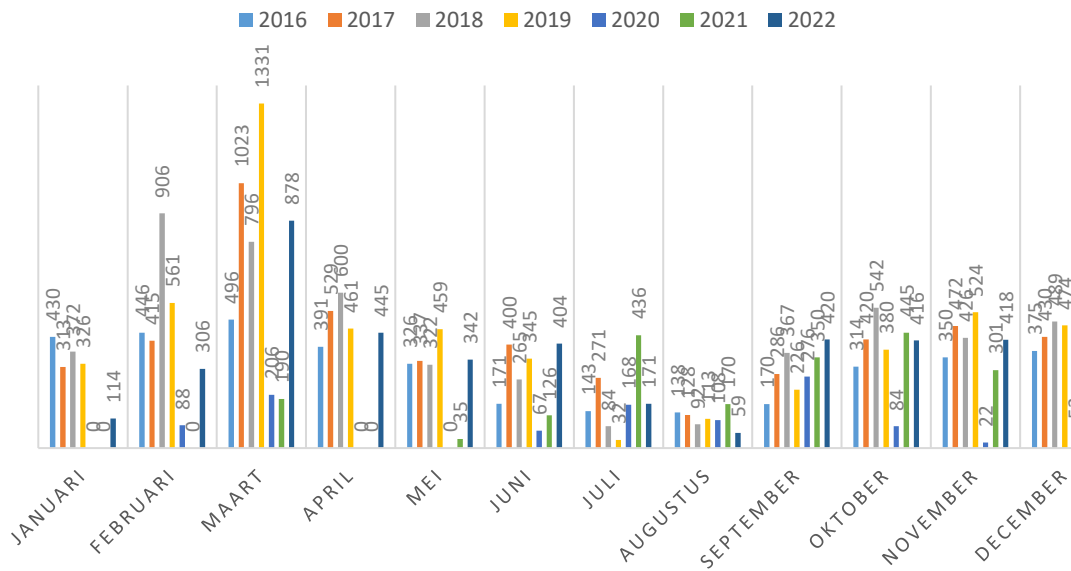
## RENESE



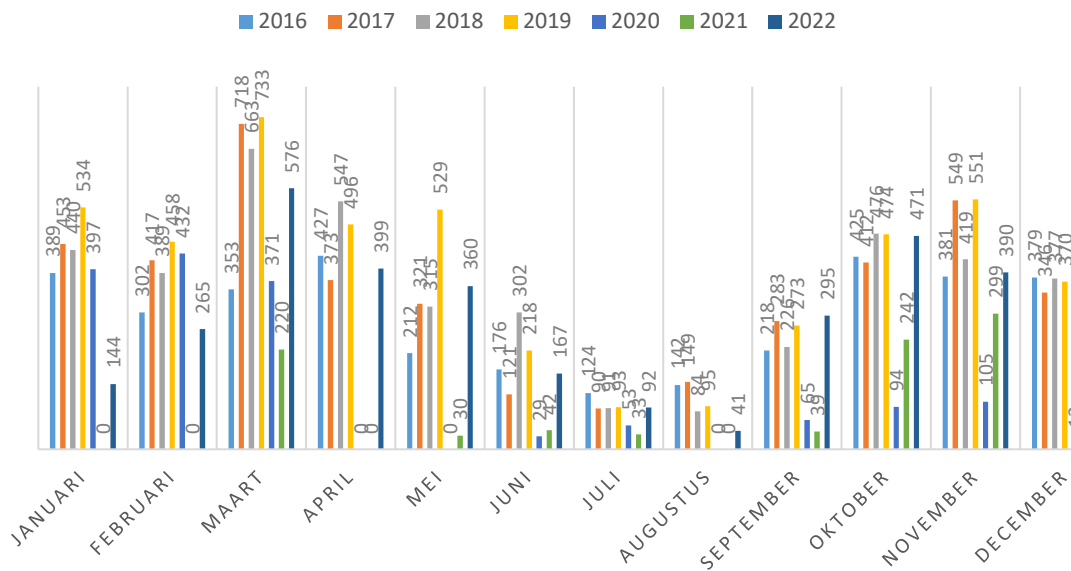
## SCHARENDIJKE



## SEROOSKERKE



## SIRJANSLAND



# ZONNEMAIRE

