

**Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen  
Schouwen-Duiveland  
gevestigd te ZIERIKZEE  
Rapport inzake de  
Jaarrekening 2023**

**WEA ZUID WEST**

info@weazuidwest.nl  
www.weazuidwest.nl  
KvK nr. 59847395

**KANTOOR GOES**

Singelstraat 3, Goes  
Postbus 280, 4460 AR Goes  
Beconnr. 342142  
Telefoon (0113) 25 63 00  
IBAN NL93 RABO 0320 5003 49

**KANTOOR ZIERIKZEE**

Grevelingenstraat 10a, Zierikzee  
Postbus 170, 4300 AD, Zierikzee  
Beconnr. 201558  
Telefoon (0111) 45 37 00  
IBAN NL97 RABO 0375171320

**LEDEN VAN DE MAATSCHAP**

T.W. van der Have AA\*  
mr. F.A. Provoost RB\*  
mr. P.A. Bevelander RB\*  
M.J. Janssen AA RB\*  
drs. R. Verstraeten RA AA\*  
P.J. Bevelander AA\*  
*\*d.m.v. praktijk B.V.*

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Opdracht	2
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	4
Meerjarenoverzicht	5
Kengetallen	6
Beoordelingsverklaring	8
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2023	11
Staat van baten en lasten over 2023	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans per 31 december 2023	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	20
Overige toelichtingen	23

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland  
Postbus 172  
4300 AD ZIERIKZEE

Zierikzee, 28 mei 2024

Geacht bestuur,

**Opdracht**

De verklaring is opgenomen in het accountantsverslag in de sectie algemeen. Het betreft hier een beoordelingsverklaring.

## Resultaten

### Bespreking van de resultaten

	2023		2022		Verschil	
	€	%	€	%	€	%
x 1.000						
Netto-omzet	828	100,0	729	100,0	99	13,6
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	26	3,6	-26	-100,0
Brutomarge	828	100,0	755	103,6	73	9,7
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	193	23,3	185	25,4	8	4,3
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	5	0,6	3	0,4	2	66,7
Overige bedrijfskosten	683	82,6	558	76,5	125	22,4
Totaal van som der kosten	881	106,5	746	102,3	135	18,1
Totaal van bedrijfsresultaat	-53	-6,5	9	1,3	-62	-688,9
Financiële baten en lasten	-1	-0,1	-1	-0,1	-	-
Totaal van netto resultaat	-54	-6,6	8	1,2	-62	-775,0

### Resultaatanalyse

	2023	
x 1.000	€	€
<u>Resultaatverhogend</u>		
Hogere brutowinst	99	
		99
<u>Resultaatverlagend</u>		
Lagere overige bedrijfsopbrengsten	26	
Hogere lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	8	
Hogere afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	2	
Hogere overige bedrijfskosten	125	
		161
Daling van het resultaat		62
<i>Analyse van de brutowinst</i>		
Mutatie brutowinst ten gevolge van omzetsijging (€ 828.000 - € 729.000) x 100,0 %		99

## Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2023 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

x 1.000	31-12-2023		31-12-2022	
	€	%	€	%
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	6	6,1	11	9,2
Vorderingen	70	70,7	63	52,5
Liquide middelen	23	23,2	46	38,3
	<u>99</u>	<u>100,0</u>	<u>120</u>	<u>100,0</u>
<u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	-23	-23,2	39	32,5
Voorzieningen	23	23,2	40	33,3
Kortlopende schulden	99	100,0	41	34,2
	<u>99</u>	<u>100,0</u>	<u>120</u>	<u>100,0</u>

### Analyse van de financiële positie

x 1.000	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<u>Op korte termijn beschikbaar</u>		
Vorderingen	70	63
Liquide middelen	23	46
	<u>93</u>	<u>109</u>
Kortlopende schulden	-99	-41
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>-6</u>	<u>68</u>
<u>Vastgelegd op lange termijn</u>		
Materiële vaste activa	6	11
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>-</u>	<u>79</u>
<u>Financiering</u>		
Stichtingsvermogen	-23	39
Voorzieningen	23	40
	<u>-</u>	<u>79</u>

**Meerjarenoverzicht**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
x 1.000	€	€	€	€	€
Netto-omzet	828	729	605	567	591
Brutowinst	828	729	605	567	591
Overige bedrijfsopbrengsten	-	26	58	15	-
Brutomarge	828	755	663	582	591
Lonen	-193	-185	-152	-139	-154
Overige bedrijfskosten	-684	-560	-507	-458	-456
EBITDA	-49	10	4	-15	-19
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbelegging- en	-5	-3	-3	-3	-3
EBIT	-54	7	1	-18	-22
Financiële baten en lasten	-1	-1	-	-	-
Totaal van resultaat voor be- lastingen	-55	6	1	-18	-22
Resultaat na belastingen	-55	6	1	-18	-22

## Kengetallen

### Resultaten

	2023	2022	2021	2020	2019
x 1.000	€	€	€	€	€
Netto-omzet	828	729	605	567	591
Brutomarge	828	755	663	583	591
Resultaat boekjaar	-54	8	1	-17	-22

De netto-omzet is in 2023 gestegen ten opzichte van 2022 met € 99.000.

De brutomarge is in 2023 gestegen ten opzichte van 2022 met € 73.000.

Het resultaat boekjaar is in 2023 gedaald ten opzichte van 2022 met € 62.000.

### Liquiditeit

#### Current ratio

	2023	2022	2021	2020	2019
$\frac{\text{Vlottende activa}}{\text{Kortlopende schulden}}$	0,9	2,7	4,9	7,1	3,8

#### Quick ratio

	2023	2022	2021	2020	2019
$\frac{\text{Vlottende activa - voorraden}}{\text{Kortlopende schulden}}$	0,9	2,7	4,9	7,1	3,8

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

De current ratio is in 2023 gedaald ten opzichte van 2022.

De quick ratio is in 2023 gedaald ten opzichte van 2022.

### Solvabiliteit

	2023	2022	2021	2020	2019
	%	%	%	%	%
$\frac{\text{Stichtingsvermogen}}{\text{Totaal vermogen}} \times 100$	-23,3	32,7	30,0	10,3	4,5

	2023	2022	2021	2020	2019
	%	%	%	%	%
$\frac{\text{Stichtingsvermogen}}{\text{Vreemd vermogen}} \times 100$	-18,9	48,5	42,9	11,5	4,7



		<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		%	%	%	%	%
<u>Vreemd vermogen</u>						
<u>Totaal vermogen</u>	x 100	123,3	67,3	70,0	89,7	95,5

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2022 gedaald.

De solvabiliteit VV / TV is ten opzichte van 2022 gestegen.

#### *Rentabiliteit*

		<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		%	%	%	%	%
<u>Totaal van bedrijfsresultaat</u>						
<u>Totaal vermogen</u>	x 100	-54,3	6,9	1,6	-14,2	-13,0

		<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		%	%	%	%	%
<u>Resultaat boekjaar</u>						
<u>Stichtingsvermogen</u>	x 100	p.m.	19,7	4,1	-139,8	-288,9

De rentabiliteit over het totale vermogen geeft een indicatie voor de mate waarin de stichting met haar vermogen een opbrengst weet te genereren. De rentabiliteit van het eigen vermogen geeft weer wat het rendement is dat de onderneming heeft behaald met haar eigen vermogen. Dit vermogen komt toe aan de stichting.

De verhouding bedrijfsresultaat / totaal vermogen is in 2023 gelijk gebleven ten opzichte van 2022.

De verhouding nettoresultaat / bedrijfsvermogen is in 2023 gelijk gebleven ten opzichte van 2022.

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland te ZIERIKZEE.

### **Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant**

***Aan: het bestuur van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland***

#### ***Onze conclusie***

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland te ZIERIKZEE beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de staat van baten en lasten over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***onze conclusie***

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

***Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Zierikzee, 28 mei 2024

WEA Accountants & Adviseurs

drs. R. Verstraeten RA AA

## JAARREKENING

**BALANS PER 31 DECEMBER 2023**  
(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Inventarissen		6.117		10.654
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	21.283		9.353	
Overlopende activa	48.320		53.495	
		69.603		62.848
<b>Liquide middelen</b>		23.163		45.773
<b>Totaal activazijde</b>		98.883		119.275

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>				
Stichtingskapitaal		-23.056		38.949
<b>VOORZIENINGEN</b>				
Voorziening energiebesparing	22.882		27.962	
Voorziening vervanging inventaris en binnen onderhoud	4		12.269	
	22.886		40.231	
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	28.665		7.467	
Overige schulden en overlopende passiva	70.388		32.628	
	99.053		40.095	
<b>Totaal passivazijde</b>	98.883		119.275	

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023**

	2023		2022	
	€	€	€	€
Netto-omzet	827.773		729.489	
Overige bedrijfsopbrengsten	-		26.388	
<b>Brutomarge</b>	827.773		755.877	
<b>Lasten</b>				
Lasten uit hoofde van personeelsbeloning- en	192.742		184.739	
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	4.537		3.103	
Overige bedrijfskosten	684.198		559.827	
<b>Totaal van som der kosten</b>	881.477		747.669	
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	-53.704		8.208	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-640		-547	
<b>Totaal van netto resultaat</b>	-54.344		7.661	

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland is feitelijk en statutair gevestigd op Postbus 172, 4300 AD te ZIERIKZEE en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 20147823.

### **Algemene toelichting**

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland bestaan voornamelijk uit: het beheer en de exploitatie van 13 dorps huizen en multifunctionele centra in de gemeente Schouwen-Duiveland in de ruimste zin van het woord.

#### Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, in het bijzonder Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### **Grondslagen**

#### Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

#### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### Omzetverantwoording

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies en andere bijdragen worden verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of bijdrage daadwerkelijk zal verkrijgen.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023**

**ACTIVA**

**Vaste activa**

**Materiële vaste activa**

	<u>Inventarissen</u> €
Stand per 1 januari 2023	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	22.676
Cumulatieve afschrijvingen	-12.022
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>10.654</u>
<b>Mutaties</b>	
Afschrijvingen	-4.537
Saldo mutaties	<u>-4.537</u>
Stand per 31 december 2023	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	22.676
Cumulatieve afschrijvingen	-16.559
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>6.117</u>
<b>Materiële vaste activa: Economische levensduur</b>	
	<u>Materiële vaste activa</u>
Afschrijvingspercentage	20,00

**Vlottende activa**

**Vorderingen**

31-12-2023	31-12-2022
€	€

**Vorderingen op handelsdebiteuren**

Vorderingen op handelsdebiteuren

21.283	9.353
21.283	9.353

31-12-2023	31-12-2022
€	€

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Nog te factureren omzet  
Gas, water en elektra  
Teruggaaf energiebelasting  
Vooruit betaalde verzekeringen  
Nog te ontvangen bijdrage Oranjefonds

11.876	7.446
13.111	12.612
17.523	20.586
5.810	5.351
-	7.500
48.320	53.495

31-12-2023	31-12-2022
€	€

**Liquide middelen**

Rabobank NL33 RABO 0148 6074 38  
Rabobank NL57 RABO 3460 7236 10  
Regiobank NL40 RBRB 0827 7295 10

11.705	31.119
11.458	12.500
-	2.154
23.163	45.773

**PASSIVA**

**Stichtingsvermogen**

	Stichtings- kapitaal
	€
Stand per 1 januari 2023	38.949
Resultaat boekjaar	-54.344
Terugbetaling op kapitaal	-7.661
Stand per 31 december 2023	-23.056

**Voorzieningen**

	2023	2022
	€	€

**Voorziening energiebesparing**

Stand per 1 januari	27.962	32.201
Dotatie ten laste van resultaat	-	12.611
	27.962	44.812
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-5.080	-16.850
Stand per 31 december	22.882	27.962

	2023	2022
	€	€

**Voorziening vervanging inventaris en binnen onderhoud**

Stand per 1 januari	12.269	20.815
Dotatie ten laste van resultaat	33.200	16.113
	45.469	36.928
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-45.465	-24.659
Stand per 31 december	4	12.269

**Kortlopende schulden**

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€

**Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Crediteuren	28.665	7.467
-------------	--------	-------

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Accountantskosten	5.921	3.729
Beheerdersvergoedingen	35.350	28.811
TEK	28.850	-
Vooruitontvangen huur	267	-
Gas, water en elektra	-	88
	<u>70.388</u>	<u>32.628</u>

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

**Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De Stichting heeft een jaarlijkse huurverplichting inzake de dorps huizen van circa € 380.000 per jaar.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023**

	2023	2022
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Subsidies	593.439	512.372
Jaarhuren	90.931	89.716
Vaste huurders	62.788	65.116
Incidentele huren	73.353	57.639
Verhuur gymzaal Scharendijke	7.262	4.646
	827.773	729.489
	2023	2022
	€	€
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Tegemoetkoming schade door COVID-19	-	26.374
Overige bedrijfsopbrengsten	-	14
	-	26.388
	2023	2022
	€	€
<b>Lonen</b>		
Bestuursvergoedingen	10.800	10.800
Beheerdersvergoedingen	181.942	173.939
	192.742	184.739
	2023	2022
	€	€
<b>Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.537	3.103
	4.537	3.103

	2023	2022
	€	€
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelsbeloningen	-	573
Huisvestingskosten	608.708	494.712
Exploitatie- en inventariskosten	12.733	11.108
Verkoopkosten	2.379	1.269
Kantoorkosten	13.381	13.436
Algemene kosten	46.997	38.729
	684.198	559.827
	2023	2022
	€	€
<u>Overige personeelsbeloningen</u>		
Studie- en opleidingskosten	-	573
		573
	2023	2022
	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>		
Betaalde huur	383.927	365.404
Onderhoud klein inventaris	5.350	10.797
Gas, water en elektra	193.813	90.461
Teruggaaf energiebelasting	-19.958	-21.416
Onroerende zaakbelasting	15.564	20.694
Dotatie voorziening onderhoud inventaris en energiebesparing	33.200	28.724
Beveiligingskosten	48	48
Tegemoetkoming energiekosten (TEK)	-3.236	-
	608.708	494.712
	2023	2022
	€	€
<u>Exploitatie- en inventariskosten</u>		
Reparatie en onderhoud klein inventaris	8.288	4.330
Kleine aanschaf inventaris	4.445	6.778
	12.733	11.108

	2023	2022
	€	€
<u>Verkoopkosten</u>		
Reclame- en advertentiekosten	545	-
Representatiekosten	1.834	1.116
Incassokosten	-	147
Afboeking dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-	6
	2.379	1.269
	2.379	1.269
	2023	2022
	€	€
<u>Kantoorkosten</u>		
Kantoorbenodigdheden	33	250
Porti	-	30
Telefoon-, tv- en internetkosten	13.348	13.156
	13.381	13.436
	13.381	13.436
	2023	2022
	€	€
<u>Algemene kosten</u>		
Assurantiepremie	6.409	5.448
Accountantskosten	39.928	33.165
Bestuursvergaderingen	660	116
	46.997	38.729
	46.997	38.729
	2023	2022
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Betaalde bankrente	640	547
	640	547



## OVERIGE TOELICHTINGEN

### Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

ZIERIKZEE, 28 mei 2024

Stichting Dorps- en Gemeenschapshuizen Schouwen-Duiveland

D.S. Kooman

H.B.A. Clerx

F.W.H.P. Prins

M.L. van der Weijde-Smits

T.A.J. de Rooij-van Hulsteijn

## Bijlage 1

## Overhead

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>Apparaatkosten</b>										
Bestuursvergaderingen	660	116	234	205	120	349	409	492	490	466
Bestuursvergoedingen	10.800	10.800	9.950	8.500	8.500	7.500	8.625	10.500	10.500	10.500
Beheer- en organisatiekosten	-	-	-	-	-	-	12.345	47.180	54.531	54.622
Representatiekosten	1.834	1.116	756	213	2.449	1.103	-	2.155	2.096	1.634
Verzekeringskosten	6.409	5.448	6.082	1.059	1.045	1.059	1.059	1.207	1.059	1.059
Bankkosten	640	548	416	333	114	198	188	194	253	341
Interestbaten	-	-	-	-60	-38	-	-266	-1.309	-5.692	-8.667
Drukwerkkosten en advertenties	545	140	575	471	463	219	-	-	369	-
Externe administratiekosten	-	-	-	-	-	-	-	1.276	1.348	791
Advies- en accountantskosten	39.927	33.166	28.560	26.741	26.784	21.694	24.445	3.500	3.500	4.000
Kantoorkosten	246	140	15	8	1.250	641	1.216	-	966	128
Projectkosten	-	-	-	-	-	-	-	8.036	11.925	6.256
Materiaalkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.061
Afboeking dubieuze debiteuren	-	-	789	-	-	-	2.057	-	-	-
Overige algemene kosten	1.085	2.097	1.057	2.009	16	36	1.951	498	395	441
Afschrijvingen	4.537	3.103	2.973	2.973	2.973	-	-	-	-	-
Onderhoudskosten	-	6.041	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>66.684</b>	<b>62.715</b>	<b>51.407</b>	<b>42.452</b>	<b>43.677</b>	<b>32.799</b>	<b>52.028</b>	<b>73.729</b>	<b>81.740</b>	<b>74.632</b>
<b>Omzet</b>										
Brouwershaven	26.000	27.538	17.404	21.845	27.996	27.822	25.498	31.419	33.772	29.342
Dreischor	11.244	14.776	6.785	10.688	12.523	10.947	13.531	15.690	13.773	13.533
Ellemeet	8.364	6.568	4.338	5.322	7.909	6.518	5.931	6.098	4.987	4.408
Kerkwerve	5.326	7.263	3.016	9.384	10.598	9.543	11.908	11.892	8.997	12.810
Noordgouwe	20.450	18.672	11.938	14.820	22.658	21.216	17.239	16.147	14.346	15.359
Sirjansland	7.358	6.752	3.317	4.147	7.495	6.650	6.831	6.036	5.183	5.578
Zonnemaire	15.751	14.139	10.129	5.945	10.845	11.269	10.465	11.155	10.148	7.563
Burgh-Haamstede	67.818	65.278	57.694	60.329	64.467	63.416	60.181	58.410	57.429	53.774
Oosterland	10.846	8.498	8.460	7.008	11.490	9.941	10.291	9.393	9.816	10.366
Serooskerke	8.983	8.757	5.647	5.577	8.574	8.148	8.449	5.448	5.501	5.815
Renesse	22.104	20.840	14.252	16.024	20.946	22.677	25.774	32.394	27.334	26.194
Scharendijke	18.962	11.914	8.730	-	-	-	-	-	-	-
Nieuwerkerk	11.129	6.123	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>234.334</b>	<b>217.117</b>	<b>151.707</b>	<b>161.088</b>	<b>205.501</b>	<b>198.147</b>	<b>196.097</b>	<b>204.082</b>	<b>191.286</b>	<b>184.742</b>
<b>Verdeling apparaatkosten</b>										
Brouwershaven	7.399	7.954	5.897	5.757	5.950	4.605	6.765	11.351	14.431	11.854
Dreischor	3.200	4.268	2.299	2.817	2.662	1.812	3.590	5.668	5.885	5.467
Ellemeet	2.380	1.897	1.470	1.403	1.681	1.079	1.574	2.203	2.131	1.781
Kerkwerve	1.516	2.098	1.022	2.473	2.252	1.580	3.159	4.296	3.845	5.175
Noordgouwe	5.819	5.393	4.045	3.906	4.816	3.512	4.574	5.833	6.130	6.205
Sirjansland	2.094	1.950	1.124	1.093	1.593	1.101	1.812	2.181	2.215	2.253
Zonnemaire	4.482	4.084	3.432	1.567	2.305	1.865	2.777	4.030	4.336	3.055
Burgh-Haamstede	19.299	18.856	19.550	15.899	13.702	10.497	15.967	21.102	24.540	21.724
Oosterland	3.086	2.455	2.867	1.847	2.442	1.646	2.730	3.393	4.195	4.188
Serooskerke	2.556	2.529	1.913	1.470	1.822	1.349	2.242	1.968	2.351	2.349
Renesse	6.290	6.020	4.829	4.223	4.452	3.754	6.838	11.703	11.680	10.582
Scharendijke	5.396	3.441	2.958	-	-	-	-	-	-	-
Nieuwerkerk	3.167	1.769	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>66.684</b>	<b>62.715</b>	<b>51.407</b>	<b>42.452</b>	<b>43.677</b>	<b>32.799</b>	<b>52.028</b>	<b>73.729</b>	<b>81.740</b>	<b>74.632</b>

**BROUWERSHAVEN**

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	7.411	11.394	5.083	11.215	10.338	10.428	10.305	8.731	9.010	6.396	5.860
Incidentele huurcontracten	11.159	8.981	5.416	3.974	11.242	10.066	8.703	11.447	13.481	12.215	9.788
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	7.430	7.163	6.905	6.656	6.416	7.328	6.490	11.241	11.249	10.646	11.374
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	32	85	85
	<b>26.000</b>	<b>27.538</b>	<b>17.404</b>	<b>21.845</b>	<b>27.996</b>	<b>27.822</b>	<b>25.498</b>	<b>31.419</b>	<b>33.772</b>	<b>29.342</b>	<b>27.107</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	74.876	60.469	62.731	64.177	63.103	60.564	51.945	51.299	52.760	50.066	56.269
Inventarislasten	2.940	362	881	103	57	443	72	-	-	245	2.902
Personele lasten	26.825	28.063	22.769	22.858	26.188	24.051	25.588	30.492	34.646	29.912	16.360
	<b>104.640</b>	<b>88.894</b>	<b>86.381</b>	<b>87.137</b>	<b>89.348</b>	<b>85.058</b>	<b>77.605</b>	<b>81.791</b>	<b>87.406</b>	<b>80.223</b>	<b>75.531</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	48.470	47.287	46.134	45.009	43.911	42.840	37.437	36.525	35.637	34.780	33.935
Gas, water en elektra	25.036	7.465	8.922	11.078	13.547	11.859	11.223	10.908	15.524	16.057	16.879
Restitutie Energiebelasting	-2.263	-1.478	-2.620	-2.435	-2.849	-2.099	-1.988	-2.095	-2.465	-4.885	-2.013
Binnenonderhoud pand	352	268	680	1.015	831	731	271	-	394	620	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.800	4.384	4.384	4.384	4.384	4.384	2.115	2.115	-	-	4.775
Telefoonkosten	-	-	-	155	697	573	530	522	523	536	546
Verzekeringskosten	-	-	-	550	550	550	511	520	540	525	511
Zakelijke lasten	-453	1.708	4.420	3.290	1.338	1.279	1.393	1.362	1.776	836	782
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	933	834	811	1.132	693	447	453	767	374	356	349
Overige huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	675	457	1.241	505
	<b>74.876</b>	<b>60.469</b>	<b>62.731</b>	<b>64.177</b>	<b>63.103</b>	<b>60.564</b>	<b>51.945</b>	<b>51.299</b>	<b>52.760</b>	<b>50.066</b>	<b>56.269</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	1.382	270	881	52	-	141	-	-	-	245	-
Onderhoud inventaris	1.558	92	-	51	57	302	72	-	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.902
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>2.940</b>	<b>362</b>	<b>881</b>	<b>103</b>	<b>57</b>	<b>443</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>245</b>	<b>2.902</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	19.426	20.109	16.872	17.101	20.088	19.346	18.603	19.141	20.215	18.058	16.360
Afrekening beheerders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	150	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	7.399	7.954	5.897	5.757	5.950	4.605	6.765	11.351	14.431	11.854	-
	<b>26.825</b>	<b>28.063</b>	<b>22.769</b>	<b>22.858</b>	<b>26.188</b>	<b>24.051</b>	<b>25.588</b>	<b>30.492</b>	<b>34.646</b>	<b>29.912</b>	<b>16.360</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-78.640</b>	<b>-61.356</b>	<b>-68.978</b>	<b>-65.292</b>	<b>-61.352</b>	<b>-57.236</b>	<b>-52.107</b>	<b>-50.372</b>	<b>-53.634</b>	<b>-50.881</b>	<b>-48.424</b>

## DREISCHOR

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	7.302	3.667	4.284	5.568	5.238	3.822	4.306	5.645	4.657	3.356	2.521
Incidentele huurcontracten	3.942	6.513	2.501	546	2.091	2.118	4.399	4.310	3.186	4.368	4.480
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	4.574	5.194	5.007	4.096	3.938	3.786	3.640	3.500
Overige vaste huurders	-	4.596	-	-	-	-	730	1.797	2.079	1.999	1.923
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	65	170	170
	<b>11.244</b>	<b>14.776</b>	<b>6.785</b>	<b>10.688</b>	<b>12.523</b>	<b>10.947</b>	<b>13.531</b>	<b>15.690</b>	<b>13.773</b>	<b>13.533</b>	<b>12.594</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	54.311	35.933	41.004	38.201	35.006	36.355	28.986	30.707	28.363	29.548	29.923
Inventarislasten	646	-	-	70	1.358	584	655	825	1.010	1.852	2.569
Personele lasten	16.212	16.622	12.080	13.017	13.378	11.920	15.009	17.171	16.504	17.015	12.176
	<b>71.168</b>	<b>52.555</b>	<b>53.084</b>	<b>51.287</b>	<b>49.741</b>	<b>48.859</b>	<b>44.649</b>	<b>48.703</b>	<b>45.877</b>	<b>48.415</b>	<b>44.668</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	27.697	27.021	26.362	25.719	25.092	24.480	21.393	20.871	20.364	19.874	19.391
Gas, water en elektra	23.087	5.377	13.402	8.104	5.759	7.804	5.147	7.445	6.351	9.239	6.714
Restitutie Energiebelasting	-1.749	-1.495	-3.872	-1.815	-1.103	-1.421	-1.020	-1.321	-1.290	-2.503	-1.318
Binnenonderhoud pand	-	-	103	969	-	371	85	-	-	635	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.400	2.383	2.383	2.383	2.383	2.383	705	705	-	-	2.348
Telefoonkosten	-	-	-	221	522	498	468	462	448	449	474
Verzekeringskosten	-	-	-	449	449	449	417	424	444	429	418
Zakelijke lasten	1.798	1.621	1.491	1.410	1.415	1.344	1.339	1.350	1.250	1.164	1.158
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	1.077	1.026	988	762	488	447	453	373	360	261	482
Overige huisvestingskosten	-	-	147	-	-	-	-	398	436	-	256
	<b>54.311</b>	<b>35.933</b>	<b>41.004</b>	<b>38.201</b>	<b>35.006</b>	<b>36.355</b>	<b>28.986</b>	<b>30.707</b>	<b>28.363</b>	<b>29.548</b>	<b>29.923</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	-	-	52	781	369	155	431	494	1.382	-
Onderhoud inventaris	646	-	-	18	577	215	500	394	516	470	444
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.125
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>646</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>1.358</b>	<b>584</b>	<b>655</b>	<b>825</b>	<b>1.010</b>	<b>1.852</b>	<b>2.569</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	13.012	12.354	9.781	10.077	10.566	9.758	11.219	11.503	10.619	11.548	12.176
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	150	350	200	-	-	-	-
Overheadkosten	3.200	4.268	2.299	2.817	2.662	1.812	3.590	5.668	5.885	5.467	-
Afboeking dubieuze debiteuren	-	-	-	123	-	-	-	-	-	-	-
	<b>16.212</b>	<b>16.622</b>	<b>12.080</b>	<b>13.017</b>	<b>13.378</b>	<b>11.920</b>	<b>15.009</b>	<b>17.171</b>	<b>16.504</b>	<b>17.015</b>	<b>12.176</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-59.924</b>	<b>-37.779</b>	<b>-46.299</b>	<b>-40.599</b>	<b>-37.218</b>	<b>-37.912</b>	<b>-31.118</b>	<b>-33.013</b>	<b>-32.104</b>	<b>-34.882</b>	<b>-32.074</b>

ELLEMEET

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	3.914	4.932	2.600	4.442	4.134	3.948	3.724	3.710	3.184	1.706	2.460
Incidentele huurcontracten	4.450	1.636	1.738	880	3.775	2.570	2.207	2.388	1.803	2.702	1.899
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>8.364</b>	<b>6.568</b>	<b>4.338</b>	<b>5.322</b>	<b>7.909</b>	<b>6.518</b>	<b>5.931</b>	<b>6.098</b>	<b>4.987</b>	<b>4.408</b>	<b>4.359</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	21.916	18.424	18.172	18.928	18.218	18.891	15.217	14.813	14.675	13.306	16.585
Inventarislasten	1.189	1.617	-	927	521	988	1.010	-	223	1.285	741
Personele lasten	13.216	11.781	10.185	10.560	12.081	10.835	11.156	11.637	10.975	10.156	8.200
	<b>36.321</b>	<b>31.821</b>	<b>28.357</b>	<b>30.415</b>	<b>30.820</b>	<b>30.714</b>	<b>27.383</b>	<b>26.450</b>	<b>25.873</b>	<b>24.747</b>	<b>25.526</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	11.812	11.524	11.243	10.969	10.701	10.440	9.123	8.901	8.685	8.476	8.270
Gas, water en elektra	5.555	2.550	3.824	3.584	3.970	5.219	3.894	3.768	5.432	5.724	6.257
Restitutie Energiebelasting	-690	-899	-1.283	-46	-688	-962	-683	-921	-1.069	-2.359	-
Binnenonderhoud pand	1.407	888	335	241	-	60	-	74	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.200	2.251	2.251	2.251	2.251	2.251	1.151	1.151	-	-	491
Telefoonkosten	-	-	-	192	442	410	354	334	333	330	347
Verzekeringskosten	-	-	-	271	271	271	252	256	276	261	254
Zakelijke lasten	698	897	794	749	866	833	794	793	758	747	710
Schoonmaakkosten	-	331	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	933	882	855	718	404	369	331	311	260	127	-
Overige huisvestingskosten	-	-	153	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>21.916</b>	<b>18.424</b>	<b>18.172</b>	<b>18.928</b>	<b>18.218</b>	<b>18.891</b>	<b>15.217</b>	<b>14.813</b>	<b>14.675</b>	<b>13.306</b>	<b>16.585</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	1.617	-	52	521	333	-	-	223	607	-
Onderhoud inventaris	1.189	-	-	876	-	655	1.010	-	-	678	-375
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.116
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>1.189</b>	<b>1.617</b>	<b>-</b>	<b>927</b>	<b>521</b>	<b>988</b>	<b>1.010</b>	<b>-</b>	<b>223</b>	<b>1.285</b>	<b>741</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	10.836	9.884	8.715	9.157	10.400	9.656	9.362	9.434	8.844	8.375	8.200
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	-	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	2.380	1.897	1.470	1.403	1.681	1.079	1.574	2.203	2.131	1.781	-
	<b>13.216</b>	<b>11.781</b>	<b>10.185</b>	<b>10.560</b>	<b>12.081</b>	<b>10.835</b>	<b>11.156</b>	<b>11.637</b>	<b>10.975</b>	<b>10.156</b>	<b>8.200</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-27.957</b>	<b>-25.253</b>	<b>-24.019</b>	<b>-25.093</b>	<b>-22.911</b>	<b>-24.196</b>	<b>-21.452</b>	<b>-20.352</b>	<b>-20.886</b>	<b>-20.339</b>	<b>-21.167</b>

## KERKWERVE

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	4.298	4.586	2.013	8.882	7.493	6.184	6.168	7.461	5.328	5.118	3.819
Incidentele huurcontracten	1.028	2.677	1.003	502	3.105	3.359	5.740	4.431	3.669	5.092	5.419
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.600	2.500
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400
	<b>5.326</b>	<b>7.263</b>	<b>3.016</b>	<b>9.384</b>	<b>10.598</b>	<b>9.543</b>	<b>11.908</b>	<b>11.892</b>	<b>8.997</b>	<b>12.810</b>	<b>12.138</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	38.517	33.378	33.126	34.746	34.433	33.026	30.738	29.856	27.460	25.356	31.208
Inventarislasten	107	575	141	90	1.597	23	72	156	-	2.176	2.301
Personele lasten	12.340	12.814	11.642	13.720	14.149	12.766	16.898	16.562	14.605	16.390	10.579
	<b>50.964</b>	<b>46.766</b>	<b>44.908</b>	<b>48.556</b>	<b>50.179</b>	<b>45.815</b>	<b>47.708</b>	<b>46.574</b>	<b>42.065</b>	<b>43.922</b>	<b>44.088</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	25.009	24.399	23.804	23.223	22.657	22.074	19.316	18.846	18.387	17.945	17.509
Gas, water en elektra	10.117	4.931	6.162	6.194	8.269	7.287	7.001	7.332	8.035	7.898	9.171
Restitutie Energiebelasting	-1.275	-1.100	-1.892	-46	-1.722	-1.351	-651	-1.328	-1.256	-2.727	-
Binnenonderhoud pand	-	-	103	130	78	-	1.506	907	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	1.800	2.397	2.397	2.397	2.397	2.397	1.101	1.101	-	-	2.034
Telefoonkosten	-	-	-	192	442	419	392	371	373	368	376
Verzekeringskosten	-	-	-	347	348	348	323	329	349	334	325
Zakelijke lasten	1.934	1.869	1.649	1.583	1.560	1.483	1.396	1.404	1.313	1.277	1.275
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	933	882	855	726	404	369	352	748	259	261	262
Overige huisvestingskosten	-	-	49	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>38.517</b>	<b>33.378</b>	<b>33.126</b>	<b>34.746</b>	<b>34.433</b>	<b>33.026</b>	<b>30.738</b>	<b>29.856</b>	<b>27.460</b>	<b>25.356</b>	<b>31.208</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	-	-	52	1.457	-	-	156	-	1.856	454
Onderhoud inventaris	107	575	-	38	-	23	72	-	-	320	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.847
Overige inventariskosten	-	-	141	-	139	-	-	-	-	-	-
	<b>107</b>	<b>575</b>	<b>141</b>	<b>90</b>	<b>1.597</b>	<b>23</b>	<b>72</b>	<b>156</b>	<b>-</b>	<b>2.176</b>	<b>2.301</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	10.824	10.716	10.620	11.247	11.747	11.136	12.299	12.266	10.760	11.215	10.579
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	150	50	1.440	-	-	-	-
Overheadkosten	1.516	2.098	1.022	2.473	2.252	1.580	3.159	4.296	3.845	5.175	-
	<b>12.340</b>	<b>12.814</b>	<b>11.642</b>	<b>13.720</b>	<b>14.149</b>	<b>12.766</b>	<b>16.898</b>	<b>16.562</b>	<b>14.605</b>	<b>16.390</b>	<b>10.579</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-45.638</b>	<b>-39.503</b>	<b>-41.892</b>	<b>-39.172</b>	<b>-39.582</b>	<b>-36.272</b>	<b>-35.800</b>	<b>-34.682</b>	<b>-33.068</b>	<b>-31.112</b>	<b>-31.950</b>

NOORDGOUWE

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	15.348	13.880	7.153	14.141	14.374	14.482	11.361	8.658	8.927	9.757	9.153
Incidentele huurcontracten	5.102	4.792	4.785	679	3.990	2.595	1.889	3.654	1.732	2.057	3.899
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	4.294	4.139	3.989	3.835	3.687	3.545	3.406
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>20.450</b>	<b>18.672</b>	<b>11.938</b>	<b>14.820</b>	<b>22.658</b>	<b>21.216</b>	<b>17.239</b>	<b>16.147</b>	<b>14.346</b>	<b>15.359</b>	<b>16.458</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	47.295	39.309	38.411	39.823	40.256	38.211	32.661	30.504	32.387	32.429	35.126
Inventarislasten	449	606	779	72	93	23	72	322	-	932	2.471
Personele lasten	25.062	23.609	18.756	19.928	22.480	21.139	19.775	20.915	20.193	22.332	17.901
	<b>72.807</b>	<b>63.525</b>	<b>57.946</b>	<b>59.823</b>	<b>62.829</b>	<b>59.373</b>	<b>52.508</b>	<b>51.741</b>	<b>52.580</b>	<b>55.693</b>	<b>55.498</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	30.467	29.723	28.999	28.291	27.601	26.958	23.532	22.959	22.400	21.862	21.330
Gas, water en elektra	11.480	5.530	5.363	6.057	6.598	6.257	4.362	4.889	9.162	11.802	9.971
Restitutie Energiebelasting	-1.056	-1.276	-1.565	-1.433	-1.101	-1.111	-911	-742	-1.639	-3.155	-1.070
Binnenonderhoud pand	1.330	295	618	1.043	852	585	2.311	-	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.800	2.845	2.845	2.845	2.845	2.845	970	970	-	-	2.671
Telefoonkosten	-	-	12	451	442	419	392	371	370	367	373
Verzekeringskosten	-	-	-	397	398	398	369	376	396	381	371
Zakelijke lasten	1.745	1.652	1.560	1.458	2.110	1.383	1.183	1.164	1.085	817	875
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	530	540	513	714	512	477	453	371	374	355	349
Overige huisvestingskosten	-	-	67	-	-	-	-	146	239	-	256
	<b>47.295</b>	<b>39.309</b>	<b>38.411</b>	<b>39.823</b>	<b>40.256</b>	<b>38.211</b>	<b>32.661</b>	<b>30.504</b>	<b>32.387</b>	<b>32.429</b>	<b>35.126</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	-	-	52	-	-	-	250	-	932	346
Onderhoud inventaris	449	606	779	21	93	23	72	72	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.125
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>449</b>	<b>606</b>	<b>779</b>	<b>72</b>	<b>93</b>	<b>23</b>	<b>72</b>	<b>322</b>	<b>-</b>	<b>932</b>	<b>2.471</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	19.243	18.216	14.711	16.022	17.664	16.895	14.981	15.082	13.578	15.481	17.901
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	485	646	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	-	732	220	-	-	-	-
Overheadkosten	5.819	5.393	4.045	3.906	4.816	3.512	4.574	5.833	6.130	6.205	-
	<b>25.062</b>	<b>23.609</b>	<b>18.756</b>	<b>19.928</b>	<b>22.480</b>	<b>21.139</b>	<b>19.775</b>	<b>20.915</b>	<b>20.193</b>	<b>22.332</b>	<b>17.901</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-52.357</b>	<b>-44.853</b>	<b>-46.008</b>	<b>-45.003</b>	<b>-40.171</b>	<b>-38.157</b>	<b>-35.269</b>	<b>-35.594</b>	<b>-38.234</b>	<b>-40.334</b>	<b>-39.040</b>



## SIRJANSLAND

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	3.089	3.982	1.604	3.610	3.581	3.516	3.664	3.189	2.982	2.189	2.450
Incidentele huurcontracten	4.269	2.770	1.713	537	3.914	3.134	3.167	2.847	2.201	3.389	2.395
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>7.358</b>	<b>6.752</b>	<b>3.317</b>	<b>4.147</b>	<b>7.495</b>	<b>6.650</b>	<b>6.831</b>	<b>6.036</b>	<b>5.183</b>	<b>5.578</b>	<b>4.845</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	20.214	16.401	16.404	17.084	17.126	16.351	13.748	13.916	13.305	12.847	14.078
Inventarislasten	-	-	-	202	148	168	72	-	94	1.767	1.276
Personele lasten	12.525	12.022	9.524	9.754	12.025	11.060	11.712	11.671	11.216	10.897	7.724
	<b>32.739</b>	<b>28.423</b>	<b>25.928</b>	<b>27.039</b>	<b>29.299</b>	<b>27.579</b>	<b>25.532</b>	<b>25.587</b>	<b>24.615</b>	<b>25.511</b>	<b>23.078</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	12.341	12.040	11.747	11.460	11.181	10.908	9.532	9.300	9.074	8.856	8.641
Gas, water en elektra	5.473	1.623	1.997	2.758	2.891	2.484	2.796	2.845	3.035	3.298	3.506
Restitutie Energiebelasting	-22	-591	-674	-740	-583	-484	-534	-369	-378	-826	-382
Binnenonderhoud pand	-	-	103	130	97	-	-	-	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	1.800	1.629	1.629	1.629	1.629	1.629	275	275	-	-	553
Telefoonkosten	-	-	-	192	442	410	354	333	333	330	329
Verzekeringskosten	-	-	-	246	247	247	229	233	253	238	232
Zakelijke lasten	-312	817	730	691	819	788	742	738	728	690	681
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	933	882	855	718	404	369	352	272	260	261	262
Overige huisvestingskosten	-	-	18	-	-	-	-	289	-	-	256
	<b>20.214</b>	<b>16.401</b>	<b>16.404</b>	<b>17.084</b>	<b>17.126</b>	<b>16.351</b>	<b>13.748</b>	<b>13.916</b>	<b>13.305</b>	<b>12.847</b>	<b>14.078</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	-	-	183	148	145	-	-	94	1.767	160
Onderhoud inventaris	-	-	-	18	-	23	72	-	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.116
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>148</b>	<b>168</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>94</b>	<b>1.767</b>	<b>1.276</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	10.431	10.072	8.400	8.661	10.282	9.809	9.900	9.490	9.001	8.644	7.724
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	150	150	-	-	-	-	-
Overheadkosten	2.094	1.950	1.124	1.093	1.593	1.101	1.812	2.181	2.215	2.253	-
	<b>12.525</b>	<b>12.022</b>	<b>9.524</b>	<b>9.754</b>	<b>12.025</b>	<b>11.060</b>	<b>11.712</b>	<b>11.671</b>	<b>11.216</b>	<b>10.897</b>	<b>7.724</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-25.381</b>	<b>-21.671</b>	<b>-22.611</b>	<b>-22.892</b>	<b>-21.804</b>	<b>-20.929</b>	<b>-18.701</b>	<b>-19.551</b>	<b>-19.432</b>	<b>-19.933</b>	<b>-18.233</b>

ZONNEMAIRE

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	5.646	5.965	4.380	4.880	4.658	5.264	5.333	5.912	6.432	3.583	3.248
Incidentele huurcontracten	10.105	8.174	5.749	1.065	6.187	6.005	5.132	5.243	3.716	3.450	2.111
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	530	510
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>15.751</b>	<b>14.139</b>	<b>10.129</b>	<b>5.945</b>	<b>10.845</b>	<b>11.269</b>	<b>10.465</b>	<b>11.155</b>	<b>10.148</b>	<b>7.563</b>	<b>5.869</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	34.204	31.968	28.094	27.641	27.756	25.350	26.567	23.873	23.323	24.468	26.901
Inventarislasten	428	-	-	1.060	163	282	72	236	980	2.429	1.847
Personele lasten	19.638	18.336	15.581	12.283	14.778	14.561	15.041	16.313	16.352	15.153	11.158
	<b>54.271</b>	<b>50.304</b>	<b>43.675</b>	<b>40.983</b>	<b>42.697</b>	<b>40.193</b>	<b>41.680</b>	<b>40.422</b>	<b>40.655</b>	<b>42.050</b>	<b>39.906</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	21.587	21.061	20.547	20.046	19.557	19.080	16.674	16.267	15.872	15.490	15.114
Gas, water en elektra	8.586	8.131	4.574	4.342	4.866	2.623	5.606	4.543	7.202	9.684	9.880
Restitutie Energiebelasting	-650	-1.603	-1.312	-996	-849	-753	-1.047	-1.016	-1.375	-3.164	-1.247
Binnenonderhoud pand	-	-	103	130	97	571	1.319	424	-	688	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.400	2.201	2.201	2.201	2.201	2.201	1.101	1.101	-	-	1.634
Telefoonkosten	-	-	-	234	483	184	590	415	403	397	434
Verzekeringskosten	-	-	-	347	348	348	323	329	349	334	325
Zakelijke lasten	1.123	1.100	871	691	1.005	1.066	1.035	1.125	872	771	761
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	935	-	-	-	-
Internetkosten	1.158	1.077	988	645	47	30	30	539	-	-	-
Overige huisvestingskosten	-	-	122	-	-	-	-	146	-	268	-
	<b>34.204</b>	<b>31.968</b>	<b>28.094</b>	<b>27.641</b>	<b>27.756</b>	<b>25.350</b>	<b>26.567</b>	<b>23.873</b>	<b>23.323</b>	<b>24.468</b>	<b>26.901</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	-	-	52	-	96	-	236	410	2.429	-
Onderhoud inventaris	428	-	-	1.008	163	186	72	-	570	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.847
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>428</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.060</b>	<b>163</b>	<b>282</b>	<b>72</b>	<b>236</b>	<b>980</b>	<b>2.429</b>	<b>1.847</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	15.156	14.252	12.149	10.716	12.323	12.446	12.044	12.283	12.016	12.098	11.158
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	150	250	220	-	-	-	-
Overheadkosten	4.482	4.084	3.432	1.567	2.305	1.865	2.777	4.030	4.336	3.055	-
	<b>19.638</b>	<b>18.336</b>	<b>15.581</b>	<b>12.283</b>	<b>14.778</b>	<b>14.561</b>	<b>15.041</b>	<b>16.313</b>	<b>16.352</b>	<b>15.153</b>	<b>11.158</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-38.520</b>	<b>-36.165</b>	<b>-33.546</b>	<b>-35.038</b>	<b>-31.852</b>	<b>-28.924</b>	<b>-31.215</b>	<b>-29.267</b>	<b>-30.507</b>	<b>-34.487</b>	<b>-34.037</b>

BURGH-HAAMSTEDE

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	10.106	10.625	4.877	10.171	12.262	11.140	10.169	11.414	11.010	7.712	10.152
Incidentele huurcontracten	2.354	1.296	1.388	588	4.427	6.224	5.624	4.316	4.288	5.435	3.622
Kinderopvang/pz/bsv	31.236	30.107	29.019	27.970	26.959	25.985	25.046	24.082	23.928	23.007	29.881
Overige vaste huurders	24.122	23.250	22.410	21.600	20.819	20.067	19.342	18.598	17.883	17.195	16.532
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	320	425	4.231
	<b>67.818</b>	<b>65.278</b>	<b>57.694</b>	<b>60.329</b>	<b>64.467</b>	<b>63.416</b>	<b>60.181</b>	<b>58.410</b>	<b>57.429</b>	<b>53.774</b>	<b>64.418</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	117.565	90.609	88.471	89.201	85.505	81.003	69.119	69.279	85.969	86.508	96.209
Inventarislasten	1.171	1.422	279	143	333	23	72	66	-	-	3.902
Personele lasten	34.489	33.586	33.638	29.664	27.540	28.189	28.187	33.155	36.347	32.349	10.847
	<b>153.225</b>	<b>125.617</b>	<b>122.388</b>	<b>119.007</b>	<b>113.378</b>	<b>109.215</b>	<b>97.378</b>	<b>102.500</b>	<b>122.316</b>	<b>118.856</b>	<b>110.958</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	62.033	60.520	59.044	57.604	56.199	54.828	47.914	46.746	60.532	58.512	60.531
Gas, water en elektra	52.644	25.941	26.901	22.881	28.166	24.507	19.423	21.008	25.368	29.414	28.219
Restitutie Energiebelasting	-6.569	-7.413	-6.455	-46	-6.855	-5.736	-4.195	-4.480	-4.485	-4.996	-3.413
Binnenonderhoud pand	-	1.355	103	130	-	-	-	-	1.191	431	306
Reservering toekomstig binnenonderhoud	3.600	3.754	3.754	3.754	3.754	3.754	2.076	2.076	-	-	7.249
Telefoonkosten	-	-	-	-	47	274	169	176	196	208	223
Verzekeringskosten	-	-	-	524	525	525	487	496	516	501	488
Zakelijke lasten	4.743	5.390	3.605	3.166	3.137	2.436	2.661	2.547	2.391	2.290	2.350
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	1.113	1.062	1.024	1.189	532	415	583	564	260	148	-
Overige huisvestingskosten	-	-	496	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>117.565</b>	<b>90.609</b>	<b>88.471</b>	<b>89.201</b>	<b>85.505</b>	<b>81.003</b>	<b>69.119</b>	<b>69.279</b>	<b>85.969</b>	<b>86.508</b>	<b>96.209</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	112	-	52	-	-	-	-	-	-	-
Onderhoud inventaris	1.171	1.310	279	91	333	23	72	66	-	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.902
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>1.171</b>	<b>1.422</b>	<b>279</b>	<b>143</b>	<b>333</b>	<b>23</b>	<b>72</b>	<b>66</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.902</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	15.190	14.730	14.088	13.765	13.767	13.850	12.100	12.053	11.807	10.625	10.847
Overige personeelslasten	-	-	-	-	72	2.543	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	-	1.299	120	-	-	-	-
Overheadkosten	19.299	18.856	19.550	15.899	13.702	10.497	15.967	21.102	24.540	21.724	-
	<b>34.489</b>	<b>33.586</b>	<b>33.638</b>	<b>29.664</b>	<b>27.540</b>	<b>28.189</b>	<b>28.187</b>	<b>33.155</b>	<b>36.347</b>	<b>32.349</b>	<b>10.847</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-85.407</b>	<b>-60.339</b>	<b>-64.694</b>	<b>-58.678</b>	<b>-48.911</b>	<b>-45.799</b>	<b>-37.197</b>	<b>-44.090</b>	<b>-64.887</b>	<b>-65.082</b>	<b>-46.540</b>

OOSTERLAND

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	5.414	5.576	2.644	4.055	5.118	4.987	5.113	4.144	3.396	2.822	2.910
Incidentele huurcontracten	5.432	2.922	5.816	2.953	6.372	4.954	5.178	4.824	5.683	6.439	5.459
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	425	737	1.105	1.105
	<b>10.846</b>	<b>8.498</b>	<b>8.460</b>	<b>7.008</b>	<b>11.490</b>	<b>9.941</b>	<b>10.291</b>	<b>9.393</b>	<b>9.816</b>	<b>10.366</b>	<b>9.474</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	47.874	34.248	33.070	34.226	32.230	32.044	26.430	28.816	29.011	27.635	31.162
Inventarislasten	2.505	499	3.717	100	205	232	72	-	35	701	2.680
Personele lasten	14.605	12.679	12.951	11.037	13.813	12.120	13.491	13.367	14.071	13.050	8.311
	<b>64.984</b>	<b>47.425</b>	<b>49.738</b>	<b>45.362</b>	<b>46.248</b>	<b>44.396</b>	<b>39.994</b>	<b>42.183</b>	<b>43.117</b>	<b>41.386</b>	<b>42.153</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	26.719	26.068	25.432	24.812	24.206	23.616	21.388	21.035	20.545	20.072	19.607
Gas, water en elektra	17.480	5.531	4.912	6.591	5.018	5.654	3.596	6.395	7.291	7.926	7.974
Restitutie Energiebelasting	-1.022	-964	-906	-1.191	-829	-840	-928	-1.207	-1.200	-2.451	-1.080
Binnenonderhoud pand	-	80	103	130	97	-	-	152	926	840	158
Reservering toekomstig binnenonderhoud	3.200	1.906	1.906	1.906	1.906	1.906	806	806	-	-	3.122
Telefoonkosten	-	-	-	203	482	435	352	334	334	331	338
Verzekeringskosten	-	-	-	347	348	348	323	329	349	334	325
Zakelijke lasten	564	745	769	703	591	556	541	547	506	456	462
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	933	882	855	726	409	369	352	279	260	127	-
Overige huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>47.874</b>	<b>34.248</b>	<b>33.070</b>	<b>34.226</b>	<b>32.230</b>	<b>32.044</b>	<b>26.430</b>	<b>28.816</b>	<b>29.011</b>	<b>27.635</b>	<b>31.162</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	1.845	210	-	52	-	209	-	-	-	498	-
Onderhoud inventaris	659	289	3.367	48	205	23	72	-	35	203	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.680
Overige inventariskosten	-	-	351	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>2.505</b>	<b>499</b>	<b>3.717</b>	<b>100</b>	<b>205</b>	<b>232</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>701</b>	<b>2.680</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	11.519	10.224	10.084	9.190	11.371	10.224	10.661	9.974	9.876	8.862	8.311
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	-	250	100	-	-	-	-
Overheadkosten	3.086	2.455	2.867	1.847	2.442	1.646	2.730	3.393	4.195	4.188	-
	<b>14.605</b>	<b>12.679</b>	<b>12.951</b>	<b>11.037</b>	<b>13.813</b>	<b>12.120</b>	<b>13.491</b>	<b>13.367</b>	<b>14.071</b>	<b>13.050</b>	<b>8.311</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-54.138</b>	<b>-38.927</b>	<b>-41.278</b>	<b>-38.354</b>	<b>-34.757</b>	<b>-34.455</b>	<b>-29.703</b>	<b>-32.790</b>	<b>-33.301</b>	<b>-31.020</b>	<b>-32.679</b>

SEROOSKERKE

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	5.994	5.504	4.043	5.422	4.603	5.785	5.465	4.300	3.684	3.114	3.120
Incidentele huurcontracten	2.989	3.253	1.604	155	3.971	2.363	2.984	1.148	1.817	2.701	1.434
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>8.983</b>	<b>8.757</b>	<b>5.647</b>	<b>5.577</b>	<b>8.574</b>	<b>8.148</b>	<b>8.449</b>	<b>5.448</b>	<b>5.501</b>	<b>5.815</b>	<b>4.554</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	20.405	16.367	16.652	17.964	16.557	16.523	13.595	13.952	14.078	12.582	16.796
Inventarislasten	364	111	-	915	173	23	102	215	-	245	1.551
Personele lasten	12.505	12.311	10.087	9.559	11.509	10.724	11.887	10.455	11.425	11.428	8.297
	<b>33.274</b>	<b>28.789</b>	<b>26.739</b>	<b>28.438</b>	<b>28.239</b>	<b>27.270</b>	<b>25.584</b>	<b>24.622</b>	<b>25.503</b>	<b>24.255</b>	<b>26.644</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	11.812	11.524	11.243	11.197	10.701	10.440	9.123	8.901	8.685	8.476	8.270
Gas, water en elektra	5.782	2.163	2.829	3.081	3.533	3.591	3.094	3.509	4.772	4.411	5.357
Restitutie Energiebelasting	-945	-496	-744	-46	-800	-774	-653	-997	-872	-1.908	-
Binnenonderhoud pand	335	-	103	490	-	-	-	-	-	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	1.800	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	381	381	-	-	1.380
Telefoonkosten	-	-	-	340	482	652	685	333	333	331	341
Verzekeringskosten	-	-	-	246	247	247	229	233	253	260	253
Zakelijke lasten	796	782	832	891	773	741	706	702	556	691	629
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	825	798	794	169	24	30	30	744	351	321	310
Overige huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	146	-	-	256
	<b>20.405</b>	<b>16.367</b>	<b>16.652</b>	<b>17.964</b>	<b>16.557</b>	<b>16.523</b>	<b>13.595</b>	<b>13.952</b>	<b>14.078</b>	<b>12.582</b>	<b>16.796</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	-	111	-	494	-	-	-	215	-	245	-
Onderhoud inventaris	364	-	-	422	173	23	102	-	-	-	13
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.538
Overige inventariskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>364</b>	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>915</b>	<b>173</b>	<b>23</b>	<b>102</b>	<b>215</b>	<b>-</b>	<b>245</b>	<b>1.551</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	9.949	9.782	8.174	8.089	9.537	9.275	9.425	8.487	9.074	9.079	8.297
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	150	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	2.556	2.529	1.913	1.470	1.822	1.349	2.242	1.968	2.351	2.349	-
	<b>12.505</b>	<b>12.311</b>	<b>10.087</b>	<b>9.559</b>	<b>11.509</b>	<b>10.724</b>	<b>11.887</b>	<b>10.455</b>	<b>11.425</b>	<b>11.428</b>	<b>8.297</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-24.291</b>	<b>-20.032</b>	<b>-21.093</b>	<b>-22.861</b>	<b>-19.665</b>	<b>-19.122</b>	<b>-17.135</b>	<b>-19.174</b>	<b>-20.002</b>	<b>-18.440</b>	<b>-22.090</b>

RENESE

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>											
Jaar huurcontracten	12.914	11.762	4.133	10.253	9.906	8.820	9.684	11.849	9.043	9.279	8.738
Incidentele huurcontracten	9.190	9.078	10.120	5.771	11.040	13.857	16.090	14.285	12.365	10.590	6.456
Kinderopvang/pz/bsv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.075
Overige vaste huurders	-	-	-	-	-	-	-	6.075	5.841	6.240	1.000
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	185	85	85	85
	<b>22.104</b>	<b>20.840</b>	<b>14.252</b>	<b>16.024</b>	<b>20.946</b>	<b>22.677</b>	<b>25.774</b>	<b>32.394</b>	<b>27.334</b>	<b>26.194</b>	<b>20.354</b>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>											
Huisvestingslasten	55.895	49.981	49.237	49.034	45.293	49.149	41.493	38.991	43.049	41.989	46.022
Inventarislasten	2.602	667	1.016	731	844	287	457	-	935	731	3.320
Personele lasten	25.725	24.646	21.809	21.047	22.466	22.685	27.480	32.267	29.813	27.766	14.630
	<b>84.222</b>	<b>75.294</b>	<b>72.062</b>	<b>70.812</b>	<b>68.602</b>	<b>72.121</b>	<b>69.430</b>	<b>71.258</b>	<b>73.797</b>	<b>70.486</b>	<b>63.972</b>
<b>Huisvestingslasten</b>											
Huren	39.061	38.108	37.179	36.272	35.387	34.524	30.170	29.435	28.719	28.028	27.347
Gas, water en elektra	11.055	7.195	5.388	5.966	4.633	9.999	6.054	7.249	12.637	11.092	10.952
Restitutie Energiebelasting	-1.368	-1.602	-1.668	-46	-1.739	-1.928	-1.153	-2.117	-1.752	-3.259	-
Binnenonderhoud pand	260	-100	1.665	130	78	-	2.008	-	1.160	3.798	410
Reservering toekomstig binnenonderhoud	3.800	3.377	3.377	3.377	3.377	3.377	1.930	1.930	-	-	4.564
Telefoonkosten	-	-	-	223	527	472	386	381	398	400	449
Verzekeringskosten	-	-	-	319	320	320	297	302	323	280	271
Zakelijke lasten	2.011	1.977	1.830	1.731	1.718	1.466	1.421	1.391	1.304	1.397	1.148
Schoonmaakkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internetkosten	1.077	1.026	1.290	1.063	991	919	381	274	260	253	276
Overige huisvestingskosten	-	-	177	-	-	-	-	146	-	-	605
Algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>55.895</b>	<b>49.981</b>	<b>49.237</b>	<b>49.034</b>	<b>45.293</b>	<b>49.149</b>	<b>41.493</b>	<b>38.991</b>	<b>43.049</b>	<b>41.989</b>	<b>46.022</b>
<b>Inventarislasten</b>											
Klein inventariskosten	1.004	-	-	52	-	-	-	-	723	310	-
Onderhoud inventaris	1.598	667	362	679	844	287	457	-	212	421	362
Reservering vervanging inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.958
Overige inventariskosten	-	-	654	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>2.602</b>	<b>667</b>	<b>1.016</b>	<b>731</b>	<b>844</b>	<b>287</b>	<b>457</b>	<b>-</b>	<b>935</b>	<b>731</b>	<b>3.320</b>
<b>Overige kosten</b>											
Vergoedingen beheerders	19.435	18.626	16.980	16.824	18.014	18.831	20.422	20.564	18.133	17.184	14.630
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	-	-	100	220	-	-	-	-
Overheadkosten	6.290	6.020	4.829	4.223	4.452	3.754	6.838	11.703	11.680	10.582	-
	<b>25.725</b>	<b>24.646</b>	<b>21.809</b>	<b>21.047</b>	<b>22.466</b>	<b>22.685</b>	<b>27.480</b>	<b>32.267</b>	<b>29.813</b>	<b>27.766</b>	<b>14.630</b>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-62.118</b>	<b>-54.454</b>	<b>-57.810</b>	<b>-54.788</b>	<b>-47.657</b>	<b>-49.444</b>	<b>-43.657</b>	<b>-38.864</b>	<b>-46.463</b>	<b>-44.292</b>	<b>-43.618</b>

## SCHARENDIJKE

	2023	2022	2021
	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>			
Jaar huurcontracten	2.642	4.092	1.191
Incidentele huurcontracten	10.062	3.763	5.060
Kinderopvang/pz/bsso	-	-	-
Overige vaste huurders	6.258	4.059	2.479
Overige opbrengsten	-	-	-
	<u>18.962</u>	<u>11.914</u>	<u>8.730</u>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>			
Huisvestingslasten	47.432	37.993	36.420
Inventarislasten	769	1.413	-
Personele lasten	20.656	19.319	14.033
	<u>68.857</u>	<u>58.725</u>	<u>50.453</u>
<b>Huisvestingslasten</b>			
Huren	38.491	28.393	36.636
Gas, water en elektra	5.064	6.704	3.335
Restitutie Energiebelasting	-781	-1.274	-5.225
Binnenonderhoud pand	324	150	231
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.400	-	-
Telefoonkosten	-	-	-
Verzekeringskosten	-	-	-
Zakelijke lasten	966	1.800	824
Schoonmaakkosten	-	1.345	-
Internetkosten	969	875	543
Overige huisvestingskosten	-	-	76
Algemene kosten	47.432	37.993	36.420
<b>Inventarislasten</b>			
Klein inventariskosten	-	1.413	-
Onderhoud inventaris	769	-	-
Reservering vervanging inventaris	-	-	-
Overige inventariskosten	-	-	-
	<u>769</u>	<u>1.413</u>	<u>-</u>
<b>Overige kosten</b>			
Vergoedingen beheerders	15.260	15.878	11.075
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-
Overheadkosten	5.396	3.441	2.958
	<u>20.656</u>	<u>19.319</u>	<u>14.033</u>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-49.895</b>	<b>-46.811</b>	<b>-41.724</b>

## NIEUWERKERK

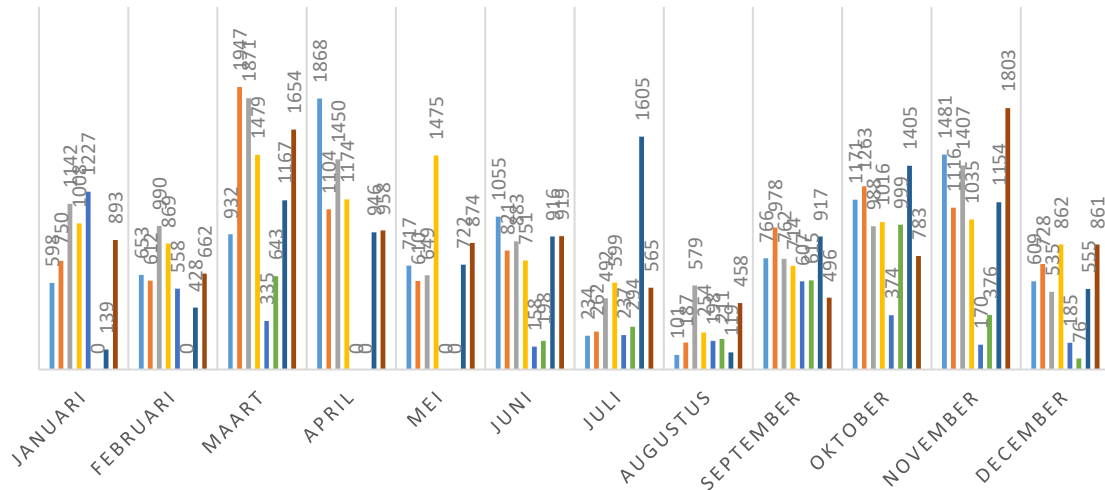
	2023	2022
	Realisatie	Realisatie
<b>BATEN DORPSHUIZEN</b>		
Jaar huurcontracten	6.854	3.751
Incidentele huurcontracten	4.275	2.372
Kinderopvang/pz/bsv	-	-
Overige vaste huurders	-	-
Overige opbrengsten	-	-
	<u>11.129</u>	<u>6.123</u>
<b>LASTEN DORPSHUIZEN</b>		
Huisvestingslasten	42.361	35.376
Inventarislasten	692	3.837
Personele lasten	14.828	10.865
	<u>57.881</u>	<u>50.078</u>
<b>Huisvestingslasten</b>		
Huren	28.430	27.737
Gas, water en elektra	12.454	7.319
Restitutie Energiebelasting	-1.571	-1.225
Binnenonderhoud pand	-	-
Reservering toekomstig binnenonderhoud	2.200	-
Telefoonkosten	-	-
Verzekeringskosten	-	-
Zakelijke lasten	86	336
Schoonmaakkosten	-	143
Internetkosten	762	494
Overige huisvestingskosten	-	-
Algemene kosten	-	573
	<u>42.361</u>	<u>35.376</u>
<b>Inventarislasten</b>		
Klein inventariskosten	-	3.046
Onderhoud inventaris	692	791
Reservering vervanging inventaris	-	-
Overige inventariskosten	-	-
	<u>692</u>	<u>3.837</u>
<b>Overige kosten</b>		
Vergoedingen beheerders	11.661	9.096
Vergoeding beheerders voorgaande jaren	-	-
Verkoopkosten	-	-
Overheadkosten	3.167	1.769
	<u>14.828</u>	<u>10.865</u>
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-46.753</b>	<b>-43.955</b>



## Bijlage 2

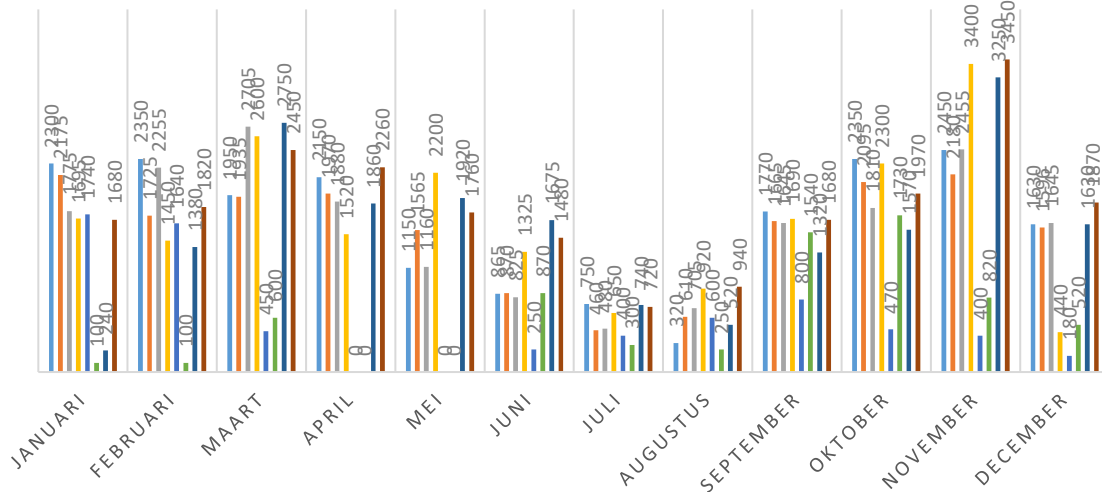
## BROUWERSHAVEN

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023



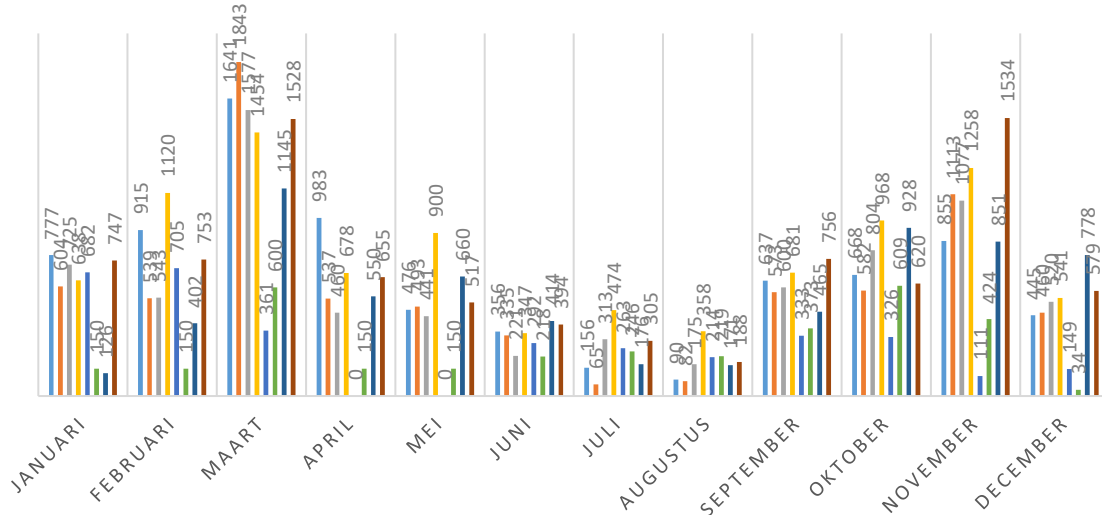
## BURGH-HAAMSTEDDE

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

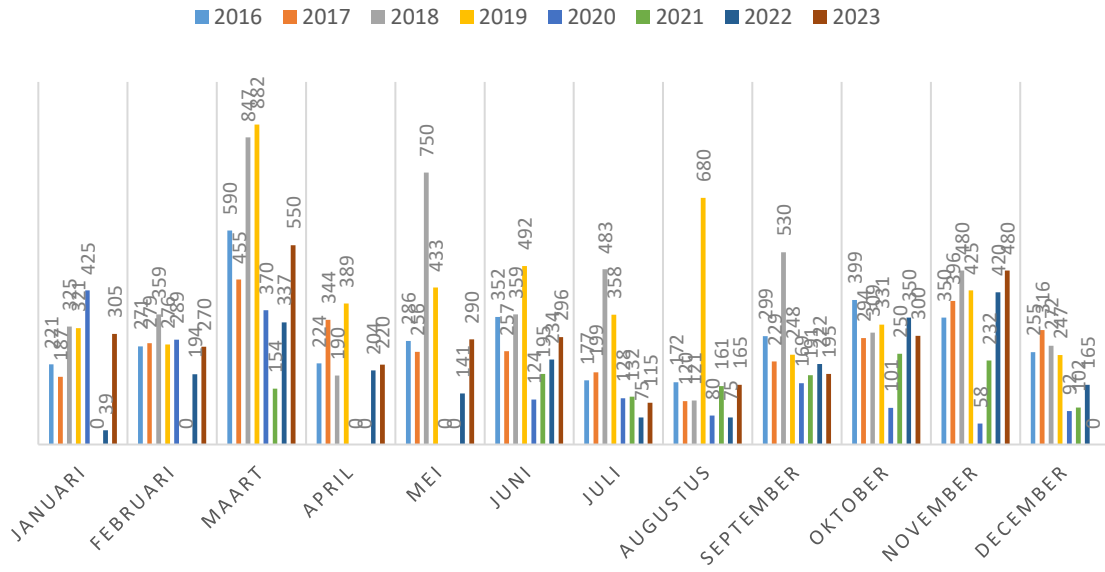


## DREISCHOR

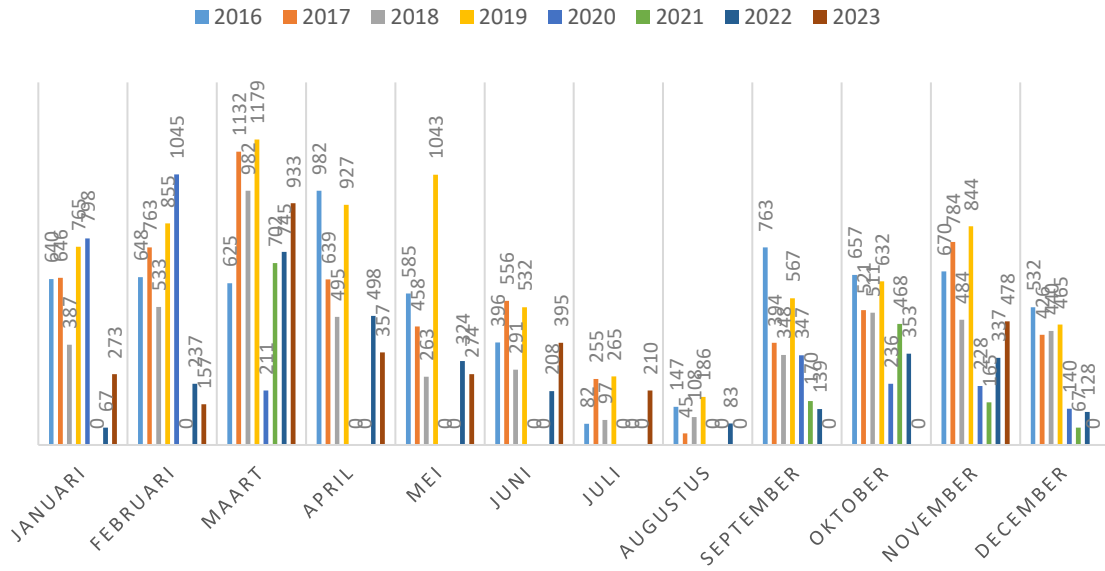
2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023



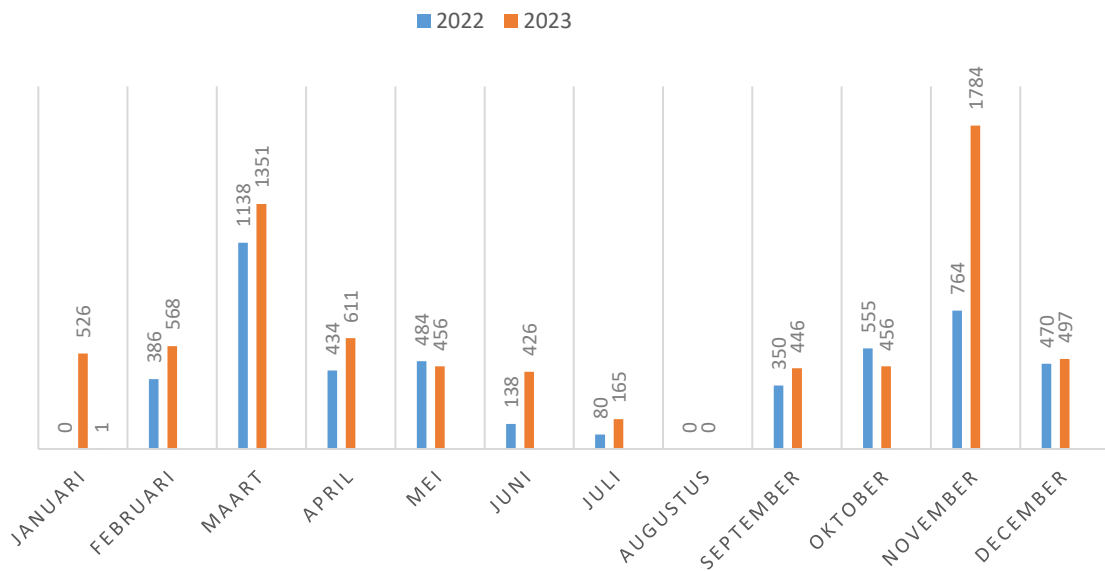
## ELLEMEET



## KERKWERVE

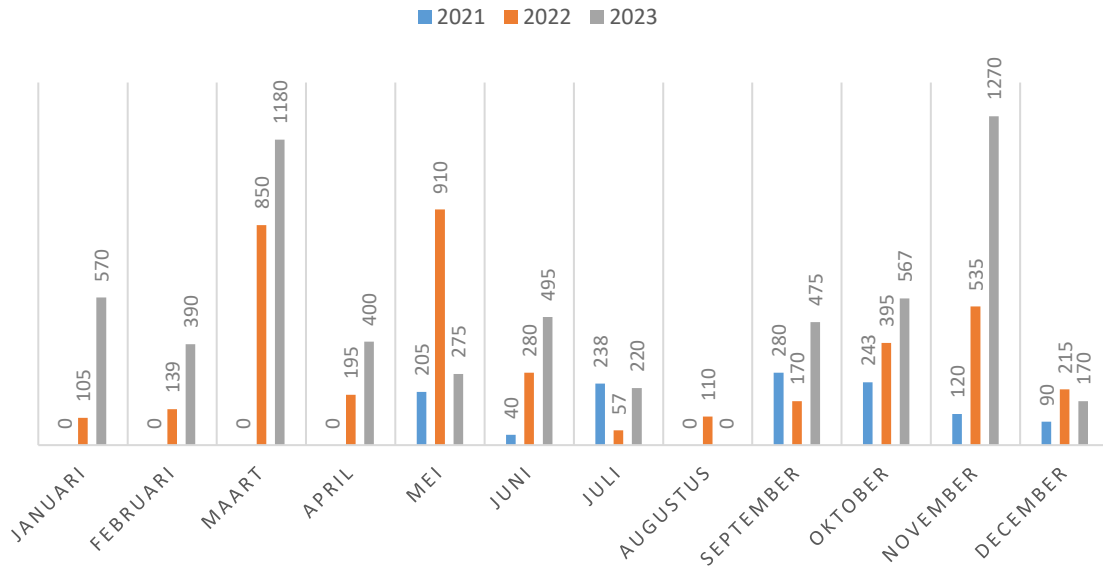


## NIEUWERKERK

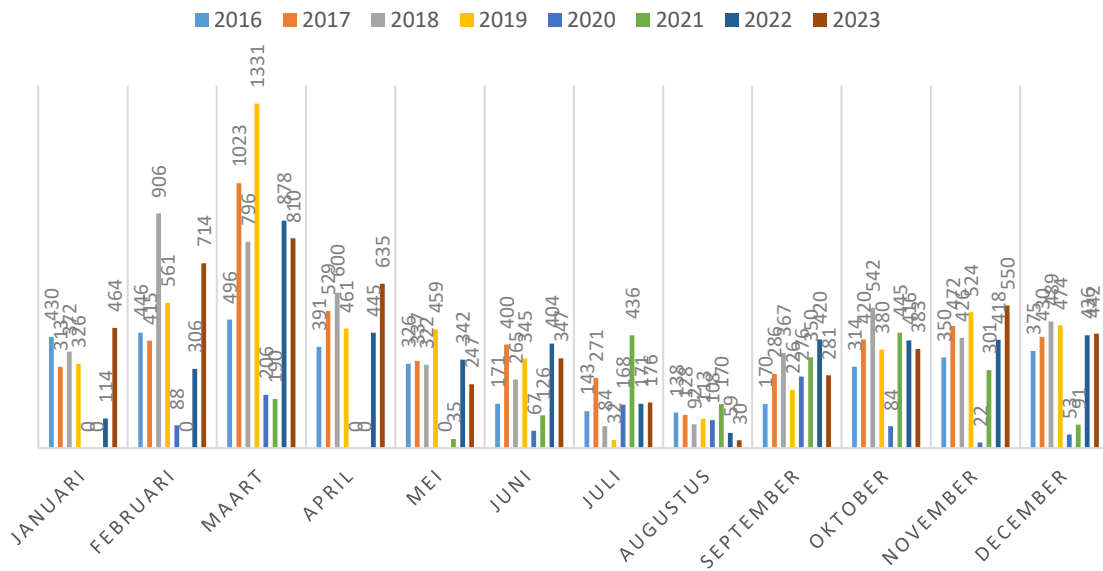




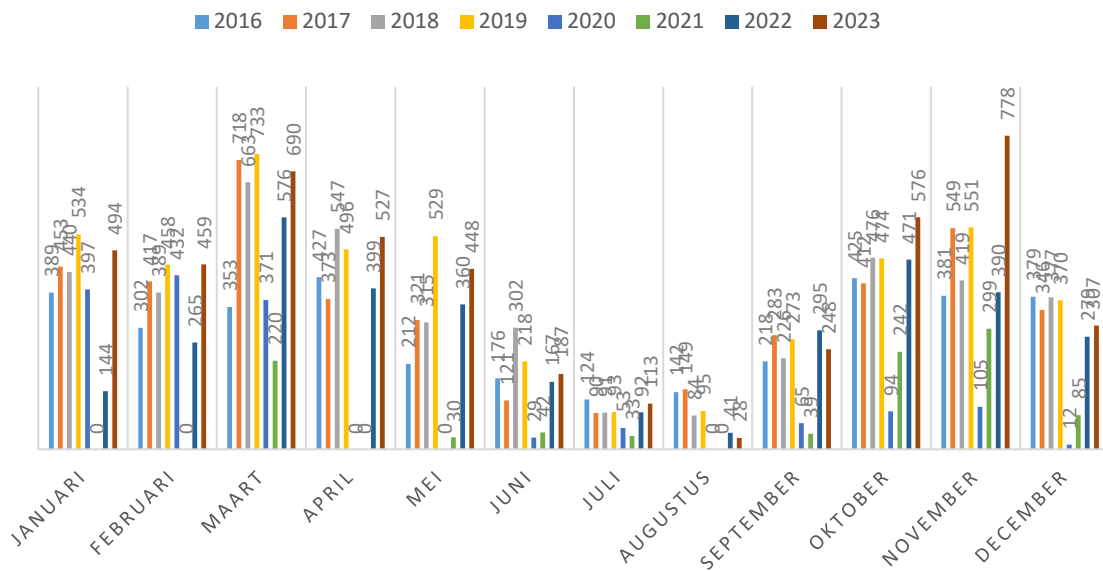
## SCHARENDIJKE



## SEROOSKERKE



## SIRJANSLAND



# ZONNEMAIRE

■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023

